



Rassegna Stampa

25 maggio 2026

Rassegna Stampa

25-05-2026

CONFINDUSTRIA NAZIONALE

GIORNALE	25/05/2026	15	Orsini: «Nel 2025 perso un milione di lavoratori Ue» <i>Redazione</i>	2
CORRIERE DELLA SERA	25/05/2026	8	Orsini: mercato unico dell'energia per la Ue <i>Redazione</i>	3
SOLE 24 ORE	25/05/2026	3	Europa e Italia pronte alla missione per smiare Hormuz = Hormuz, Parigi e Londra al via Tajani: Italia in campo con la pace <i>Emilia Patta</i>	4

CONFINDUSTRIA SICILIA

AFFARI E FINANZA	25/05/2026	9	Arriva più flessibilità al momento della pensione <i>Raffaele Ricciardi</i>	5
------------------	------------	---	--	---

ECONOMIA

CORRIERE DELLA SERA	25/05/2026	9	Intervista a Gilberto Pichetto Fratin - «Se ci sarà accordo valuteremo insieme la nuova riduzione di accise e prezzi» <i>Virginia Piccolillo</i>	8
REPUBBLICA	25/05/2026	10	Deroga al Patto, stop di Lagarde "L'Italia si attenga alle regole" <i>Rosaria Amato - Andrea Greco</i>	10
STAMPA	25/05/2026	24	Pnrr spesa nel mirino <i>Fabrizio Goria</i>	11

PROVINCE SICILIANE

CORRIERE DELLA SERA	25/05/2026	14	Fitto (zio) e Cuffaro (nipote) poi figli, padri e mogli La carica dei parenti in lista <i>Marco Cremonesi</i>	13
L'ECONOMIA	25/05/2026	30	Club med, vacanza globale 100 aperture entro il 2035 <i>Irene Consigliere</i>	14
SICILIA CATANIA	25/05/2026	33	Affluenza in calo nel Catanese un denunciato a Randazzo <i>Simone Russo</i>	16
SOLE 24 ORE INSERTI	25/05/2026	8	Tutti gli studi legali dell'edizione 2026 <i>Redazione</i>	17

SICILIA ECONOMIA

SOLE 24 ORE	25/05/2026	5	Orsini: energia prioritaria, politiche industriali europee = Orsini: energia priorità, l'Europa si unisca su politiche industriali vere <i>Nicoletta Picchio</i>	23
SOLE 24 ORE	25/05/2026	33	Norme & Tributi - Bonus under 35 riservato a giovani svantaggiati <i>Ornella Lacqua - Alessandro Rota Porta</i>	25

CAMERE DI COMMERCIO

SOLE 24 ORE	25/05/2026	8	Giovani, qualità della vita al top a Bolzano = Giovani, più vivibile il Trentino-Alto Adige Pesa il ritardo del Sud <i>Pietro Spotorno</i>	27
-------------	------------	---	---	----

LA CINA SI MANGIA I PRODOTTI EUROPEI

Orsini: «Nel 2025 perso un milione di lavoratori Ue»

«L'Europa nel 2025 ha perso un milione di lavoratori per colpa dei prodotti cinesi», queste le parole di Emanuele Orsini (in foto), il presidente di Confindustria, durante il suo discorso al festival dell'economia di Trento. «Per i televisori - ha aggiunto - la Cina è prima, per le lavatrici anche. E questo anche per-

ché chi produce in Cina è sostenuto al 30% dallo stato Cinese per conquistare altri mercati. Nel 2025 il saldo positivo delle esportazioni della Cina nel mondo è di 1.200 miliardi in più». In un simile scenario, serve un'Europa unita. Solo così potrà «fare delle politiche economiche vere, a sostegno delle industrie e delle imprese».



Peso: 14%

Confindustria

Orsini: mercato unico dell'energia per la Ue

«Speriamo che il conflitto in Iran finisca presto, perché il costo dell'energia è per noi uno dei capitoli prioritari», dice il presidente di Confindustria Emanuele Orsini al Festival dell'Economia a Trento. Spiega che «l'Ue deve unirsi per fare delle politiche economiche vere, in questo momento molto deficitarie». E rilancia ancora la necessità di «un mercato unico europeo dell'energia», senza «sarà molto difficile per l'Italia riuscire a raggiungere gli standard di alcuni Paesi che stanno molto meglio». Il riferimento è alla Spagna che «ha un costo dell'energia quasi 3 volte in meno e quindi attrae

investimenti». Ribadisce: «Abbiamo bisogno di mantenere nel Paese le nostre produzioni e soprattutto attrarre investimenti». E si appella a Regioni, Province e Comuni: «È fondamentale un coordinamento nazionale sull'energia».



Peso:5%

Il presente documento non è riproducibile, è ad uso esclusivo del committente e non è divulgabile a terzi.

ref-id-2286

498-001-001

DOPO L'ACCORDO

Europa e Italia
pronte alla missione
per sminare Hormuz

Emilia Patta — a pag. 3

Hormuz, Parigi e Londra al via Tajani: Italia in campo con la pace

Europa in attesa

Volenterosi pronti alla
missione nello Stretto
Cacciamine già nel Mar Rosso

Emilia Patta

La possibile intesa per una tregua duratura con la riapertura di Hormuz entusiasma Bruxelles e i governi dei principali Paesi Ue. Anche se in queste ore a prevalere è naturalmente la cautela, visti gli "stop and go" che hanno fin qui caratterizzato la trattativa. Un'intesa che potrebbe avvicinare i tempi di una missione internazionale di pace nello Stretto, che vedrebbe come capofila anche l'Italia. E che avrebbe come corollario quello di non dover mettere mano (o perlomeno di farlo in misura minore) a corposi pacchetti di sostegno per il caro energia. «Accolgo con favore i progressi compiuti verso un accordo tra gli Stati Uniti e l'Iran: abbiamo bisogno di un'intesa che alenti realmente la tensione del conflitto, riapra lo Stretto di Hormuz e garantisca la piena libertà di navigazione senza ostacoli - è il commento a caldo della presidente della Commissione Ue, Ursula von der Leyen - L'Europa continuerà a collaborare con i partner internazionali per giungere a una soluzione diplomatica duratura. E per contenere le ripercussioni di questo conflitto, in particolare sulle catene di approvvigionamento e sui prezzi dell'energia».

Se le cose dovessero andare nel verso giusto, Londra e Parigi si atti-

verebbero immediatamente per mettere in pratica la missione di pacificazione nello stretto di Hormuz, che avrebbe anche lo sperato effetto di placare le tensioni fra Usa e alleati della Nato, che potrebbe avere un ruolo di coordinamento, in vista del vertice di Ankara dell'Alleanza. Anche il nostro Paese ribadisce il ministro degli Esteri, Antonio Tajani - «potrebbe contribuire alle operazioni di sminamento e la sicurezza della navigazione commerciale» una volta terminato il conflitto che coinvolge Usa, Israele e Iran. L'Italia - spiega Tajani - «è pronta a mettere a disposizione l'esperienza acquisita nelle missioni navali europee», tra queste la missione Aspides, volta a «garantire il trasporto marittimo» nel Mar Rosso e attualmente condotta da Italia e Grecia. Ora l'obiettivo principale è disinnescare le trappole marine di Teheran, disseminate in quel braccio di mare nel Golfo: un ostacolo per le petroliere, diventato cruciale per l'economia mondiale. Due cacciamine della Marina militare italiana sono già nel Mar Rosso, in cauto avvicinamento, partiti lo scorso 15 maggio dal porto di Augusta, e sono al momento fermi al porto di Safaga, in Egitto. Le due unità, il Crotona e il Rimini, potrebbero partire nelle prossime ore per Gibuti: destinazione che raggiun-

geranno entro la fine di maggio, dove sul Corno D'Africa già è presente un contingente nazionale, in un luogo dotato di un aeroporto militare e infrastrutture necessarie. Invece, affinché possa cominciare la missione di sminamento a Hormuz - che avverrà solo in sicurezza - saranno necessarie tre condizioni: una tregua, quindi la cessazione delle ostilità nella stessa area, un mandato internazionale e infine l'autorizzazione del Parlamento.

© RIPRODUZIONE RISERVATA



Peso: 1-1%, 3-15%

Arriva più flessibilità al momento della pensione

Novità per i fondi complementari: non solo adesione automatica dei neo-assunti: si allargano le modalità di erogazione delle prestazioni

Raffaele Ricciardi

Si avvicina l'ora dell'efficacia dei cambiamenti di alcuni meccanismi che regolano la previdenza complementare, introdotti dalla Manovra per il 2026 e ora pronti alla prova dell'attuazione pratica.

Le ultime iniziative del legislatore rappresentano un «passaggio significativo per i fondi pensione: ne rafforzano il ruolo all'interno di una previdenza complementare sempre più chiamata a rispondere alle trasformazioni del mercato del lavoro e ai bisogni di lungo periodo delle persone», dice Nadia Vavassori, responsabile fondi pensione aperti di Amundi sgr. Un salto di qualità «da una logica prevalentemente di accumulo a una di accompagnamento lungo tutto il ciclo di vita».

Ecco allora le novità, introdotte dalla legge di Bilancio, ma che stanno trovando ora concretezza con le istruzioni Covip che - dopo la fase di consultazione - possono fare la differenza in termini di efficacia. «Intervengono sui tre assi della previdenza complementare - spiega Marco Basilico, responsabile direzione istituzionali e previdenza Arca Fondi sgr - E dunque adesione, investimento e prestazione».

Al primo capitolo attiene l'adesione automatica a una forma pensionistica complementare, prevista a partire da luglio per i neoassunti salvo rinuncia esplicita nel giro di 60 giorni. Un silenzio-assenso che non vale solo per il Tfr ma anche per i versamenti a carico di lavoratore e datore: la regola diventa entrare nel fon-

do previsto dal Ccnl applicato in azienda o, se non c'è, in quello residuale (Cometa dei metalmeccanici).

Una previsione «che va nella giusta direzione perché semplifica il primo passo e non richiede particolari competenze previdenziali», dice Basilico; ma che da sola «non basta, se non si accompagna questo automatismo verso una consapevolezza

del lavoratore e una gestione attiva della propria posizione», aggiunge Vavassori.

Una volta entrati, gli aderenti sono assegnati a un comparto coerente con la loro età, con logiche *life-cycle*, i cui dettagli sono in definizione dalla Covip. La linea guida è la riduzione graduale dell'esposizione a investimenti rischiosi (*glide path*) e, ad esempio, prevede inizialmente percentuali minime di strumenti azionari non inferiori al 65% per poi porre un tetto al 15% nelle fasi finali.

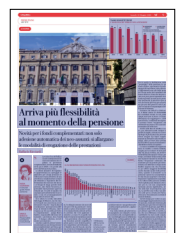
Tra le novità, la facilitazione della «portabilità» della posizione da un fondo all'altro, agevolando il trasferimento (da novembre, salvo ulteriori differimenti) non solo della quota del Tfr ma anche del contributo del datore di lavoro. Tema che ha provocato non poca preoccupazione tra i fondi negoziali, in ansia per la possibile fuoriuscita di aderenti verso le reti che hanno più forza per attrarli; ma che per altri punti di vista è anche l'occasione di un guadagno di efficienza del sistema.

Si muove, da 5.164,57 a 5.300 euro, il limite annuo di deducibilità dei contributi versati. Se nei primi cinque anni non si riesce a versare abbastanza da raggiungere i 5.300 euro di tetto, i contributi non dedotti possono essere «recuperati» nel ventennio successivo, fino a un limite massimo di 7.950 euro.

Anche sulla fase di rendita ci sono, poi, rilevanti novità. Sempre a partire da luglio, arrivano tre nuove tipologie di prestazioni che possono essere erogate dai fondi complementari in alternativa alla rendita vitalizia, oltre ad esser stata portata dal 50 al 60% la quota di montante richiedibile in forma di capitale.

Le nuove modalità di erogazione sono: la rendita a durata definita, erogata per un numero di anni pari alla vita attesa residua; un prelievo richiedibile liberamente tempo per tempo, nel limite della somma delle rate maturate durante la rendita definita; l'erogazione rateizzata del montante per un periodo pre-determinato, non inferiore a cinque anni. Basilico auspica che «sia l'occasione per offrire maggiore flessibilità anche durante la fase della prestazione, quando il lavoratore va in pensione: spesso ha un'aspettativa di vita che può superare i vent'anni. Impostare i regolamenti e soprattutto la cultura delle persone sul fatto che il capitale possa rimanere a lavorare per sé, con una componente azionaria ancora significativa, anche nella fase di prestazione: questa, sì, sarebbe una svolta e un pilastro utile per la crescita del Paese, attraverso l'investimento in titoli di aziende italiani».

Servirà tempo per vedere se que-



Peso: 83%

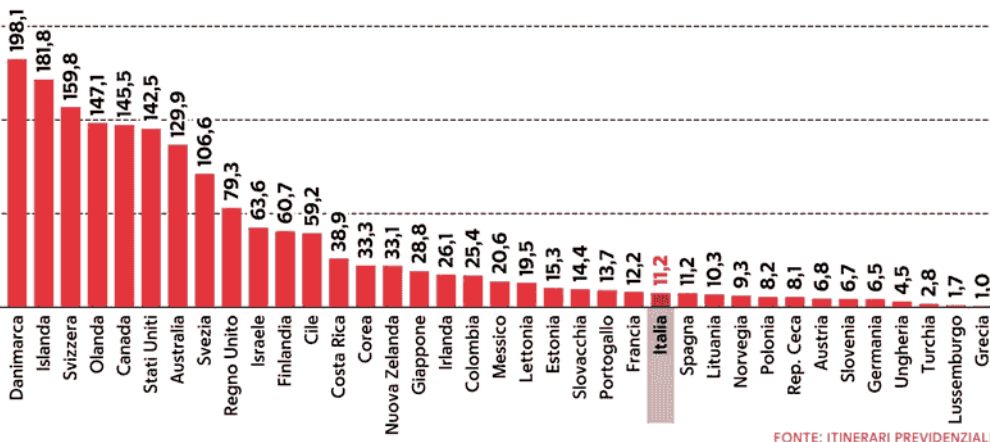
sto passaggio rappresenterà un cambio epocale, rendendo il sistema più attraente per quei due lavoratori su tre, quel 70% di giovani, quel 90% di lavoratori delle Pmi non iscritti, o per attivare quel 30% di iscritti, sì, ma che non effettuano versamenti contributivi. Se cioè si sarà compiuta quella maturazione culturale che porta a intendere la previdenza come «un percorso che deve contribui-

re a costruire reddito aggiuntivo post-attività lavorativa e, più in generale, maggiore stabilità nella fase del pensionamento», chiosa Vavassori.



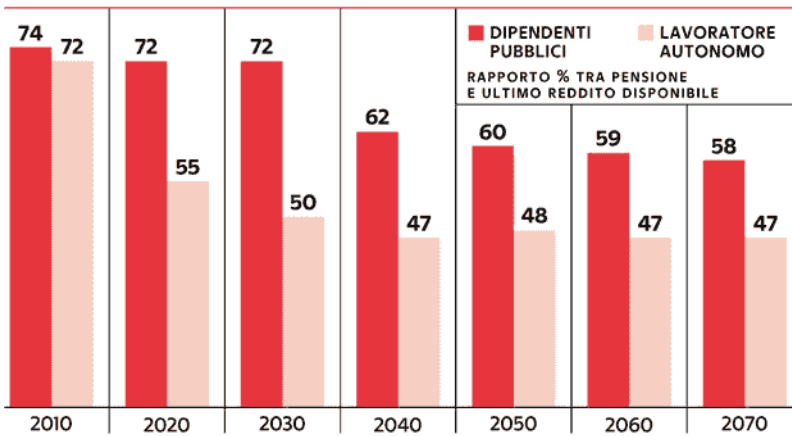
NUMERI

IL PATRIMONIO DEI FONDI PENSIONE SUL PIL



Fonte: ITINERARI PREVIDENZIALI

**TASSO DI SOSTITUZIONE
L'ASSEGNO CHE VERRÀ CON LA PENSIONE**



Fonte: RGS

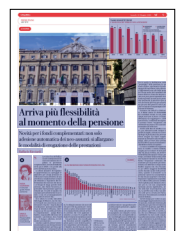


NADIA VAVASSORI
In Amundi guida i fondi pensione

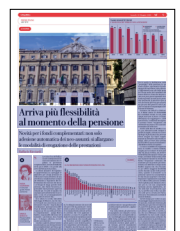


MARCO BASILICO
Responsabile previdenza in Arca Fondi

① Il Ministero dell'Economia a Roma: con la manovra sono arrivate novità in previdenza



Peso: 83%



Peso:83%

Il presente documento non è riproducibile, e' ad uso esclusivo del committente e non e' divulgabile a terzi.

«Se ci sarà accordo valuteremo insieme la nuova riduzione di accise e prezzi»

Pichetto Fratin: «Puntiamo sul green ma serve il nucleare»

di **Virginia Piccolillo**

ROMA Donald Trump è ottimista sull'accordo con l'Iran. Gilberto Pichetto Fratin, ministro di Forza Italia dell'Ambiente e della sicurezza energetica, e adesso?

«C'è da sperare che la bozza si trasformi in accordo, in tregua e si arrivi alla pace».

Certo, ma i prezzi dell'energia quando scenderanno?

«Se tutto va a buon fine qualche effetto si può aspettare da subito. Perché verrebbe meno immediatamente la parte di prezzo dovuta alla speculazione commerciale. Con un'offerta maggiore il prezzo va giù».

Di quanto?

«Su questo non azzardo previsioni. Perché non sappiamo se ci sarà un pedaggio nello stretto di Hormuz. E ci sono stati bombardamenti che hanno colpito impianti di liquefazione e giacimenti. Non sappiamo quanto ci vorrà per ripristinare tutto. Credo che per tornare a una si-

tuazione di normalità ci vorranno mesi, forse anni».

Continuerà il taglio delle accise?

«Sarà una valutazione collegiale del governo, in base all'andamento della crisi e alla riapertura di Hormuz».

Quanto è costata la crisi?

«È presto per fare stime. Ma l'utilizzo del blocco del mondo tramite Hormuz ha creato uno choc globale, soprattutto per Paesi come Cina, Giappone, Corea che dipendevano al 70-80% da quell'approvvigionamento e l'hanno rimpiazzato ricorrendo ad altri fornitori in giro per il mondo. E l'effetto sull'Ue è stato di rialzo dei prezzi».

Per il nostro Paese?

«Ha influito soprattutto nella produzione. C'è stato un ovvio rallentamento. Mentre per noi non è una questione di flusso. Quantitativamente il nostro Paese è l'unico in Ue che ha contratti per stoccaggi per il prossimo inverno. Più di 17 miliardi di metri cubi. Non solo, a oggi ne sono immagazzinati più di 9 miliardi. Abbiamo già i contratti per riempire i magazzini per più del 90% delle loro capacità:

nessuno ce l'ha in Ue. Siamo abbastanza tranquilli, a differenza di altri Paesi, a partire dalla Germania».

Influirà sulla battaglia del governo in Europa?

«La presidente Meloni ha posto il problema della flessibilità in modo forte. Chiaro che Paesi come Francia e Spagna, che hanno il nucleare, sono meno sensibili al tema».

Voi premete per un ritorno al nucleare. Con che tempi?

«La prossima settimana comincerà in aula alla Camera la discussione sulla legge delega. Mi auguro che entro la pausa estiva possa diventare legge. A quel punto è un mio impegno emanare i decreti attuativi entro fine anno».

Il referendum aveva bocciato il nucleare. Se ne farà un altro?

«È un diritto dei cittadini. Bastano 500 mila firme. Ma la legge sarà solo il quadro giuridico da consegnare al prossimo governo che valuterà le iniziative, anche private. Credo però che per avere energia da nucleare dovremo attendere l'inizio degli anni 30, quando ci sarà un fabbisogno aumentato di 100 miliardi di



Peso: 34%

Kwh».

Non potevate puntare sulle rinnovabili, chiede il M5S?

«Lo abbiamo fatto. E per la prima volta, l'anno scorso, la produzione di energia da rinnovabili ha superato quella da fonti fossili. Poi c'è bisogno del contributo delle regioni, a partire dalla Sardegna dove le opposizioni governano ma non danno le autorizzazioni.

È molto facile predicare ma poi si razzola come si può. Il governo comunque, nonostante i loro blocchi, rispetterà il cronoprogramma per raggiungere già 80 megawatt aggiuntivi da fonti rinnovabili al 2030, come prevede il piano».

Nel frattempo?

«L'invito è al senso di responsabilità. In estate si riac-

condono i condizionatori, noi non siamo per obbligare a una certa temperatura. Ma visto che consumano chiediamo buonsenso».

I costi

Presto si potrà avere un calo delle bollette dovuto anche alla speculazione commerciale

La parola

HORMUZ

Lo Stretto di Hormuz è uno dei principali «colli di bottiglia» del commercio globale. In condizioni normali è attraversato da centinaia di navi per un flusso energetico che supera i 20 milioni di barili di petrolio al giorno. Marco Polo visitò la città portuale di Hormuz nel 1272 e nel 1293. Qui i mercanti provenienti dall'India sbarcavano spezie, pietre preziose, perle e tessuti d'oro. Ancora oggi nel sestiere di Cannaregio a Venezia si trovano il Ponte e le Fondamenta degli Ormesini (da Hormuz).



Ministro Gilberto Pichetto Fratin



Peso:34%

Deroga al Patto, stop di Lagarde “L'Italia si attenga alle regole”

di **ROSARIA AMATO** ROMA
e **ANDREA GRECO** MILANO

Una deroga dell'Italia al patto di stabilità europeo non sarebbe opportuna, per la presidente della Bce, Christine Lagarde.

ospite al programma *Che tempo che fa*, la dirigente francese ha così risposto a Fabio Fazio sull'eventualità - chiesta per lettera da Giorgia Meloni a Ursula von der Leyen - di tenere fuori dai vincoli di finanza pubblica le spese per l'energia, esplose per la guerra in Iran. «Dobbiamo attenerci alle regole di deficit, debito, bilancio, e operare all'interno di queste - ha detto -. È importante anzitutto agire tutti insieme come europei anziché cercare percorsi diversi. I nostri nemici sarebbero entusiasti di una frammentazione». Quanto alla richiesta italiana di derogare al patto, «abbiamo delle regole di deficit, di debito, di bilancio, processi che funzionano, e dobbiamo operare al loro interno. Se lo facciamo i mercati automaticamente apprezzeranno, e capiranno che nei Paesi dell'Europa si può investire perché il rischio non esiste», ha aggiunto. Lagarde non vede spettri di nuove austerità: «Nel 2025 abbiamo avuto un'espansione, dal punto di vista fiscale, in diversi Paesi europei. Questo non significa che dobbiamo andare oltre le regole che ci siamo imposti. Dobbiamo spendere dove pos-

siamo generare crescita, e fare le riforme che garantiscano maggiore reddito per i cittadini europei».

Lagarde ha anche parlato dei tassi, senza confermare che la Bce li alzerà l'11 giugno, ma lasciando aperta la porta ai “falchi”, che vedono un rincaro di 25 punti base dal 2% attuale sui depositi, per frenare la corsa dei prezzi. «Saprete l'11 giugno se alzeremo i tassi», ha detto, senza dare orientamenti perché «la situazione attuale è di massima incertezza: dobbiamo considerare tutti i dati a disposizione, valutare come l'economia si svilupperà nei prossimi trimestri e determinare se è necessario agire e gli impatti nel medio periodo». Una politica monetaria basata sui dati, com'è da settimane. «L'obiettivo di inflazione è al 2% nel medio termine, mentre le nostre proiezioni la danno al 2,6% nel 2026, al 2% nel 2027 e al 2,1% nel 2028», ha aggiunto Lagarde, sottolineando l'incongruenza. Anche le proiezioni saranno aggiornate l'11 giugno, ma, «quel che posso dire già ora è che il tasso di inflazione attesa lo manterremo al 2%, questo non cambierà».

Un aiuto alla stabilità dei prezzi potrebbe venire dall'accordo con l'Iran, annunciato dal presidente Trump. Anche se la guerra si fermasse subito, però, la contrazione del Pil rispetto agli scenari precedenti è inevitabile. Tuttavia la pace scongiurerebbe l'impatto peggiore, limitando «gli effetti negativi sulla crescita dell'Eurozona allo 0,3% per il 2026 (da più 1,2% a 0,9%) e allo 0,4% per l'Italia (dallo 0,8% allo 0,4%)», ha detto

al Festival dell'Economia di Trento il capo economista di Intesa Sanpaolo Gregorio De Felice. Una buona notizia che non si tradurrà però in un immediato ritorno alla normalità: ci vorrà del tempo «per tornare ad una normalizzazione dei flussi energetici al 100%», avverte l'economista. «Stimiamo un mese per i flussi petroliferi e 3-6 mesi per i prodotti raffinati, chimici e alluminio», precisa. Quindi benzina, gasolio, cherosene, che in questi mesi hanno subito aumenti molto significativi. Ma almeno verrebbe scongiurato il rischio di trovare gli impianti chiusi quando si va a fare rifornimento di carburante, e gli aerei potrebbero proseguire regolarmente il servizio: se la chiusura dello Stretto dovesse andare avanti sono a rischio i voli estivi.

Assoporti-Srm ha stimato che da Hormuz passa il 37% del petrolio mondiale via mare e il 28% del Gpl: lo stop dovuto alla guerra ha provocato il blocco dell'89% dei transiti giornalieri. Non si tratta solo di petrolio e gas: da Hormuz passa il 30% delle materie prime agricole, dai fertilizzanti (il cui prezzo è aumentato dell'85% in questi mesi) ad alluminio, elio, zolfo. L'impatto sui prezzi si trasmette anche attraverso le filiere globali di comparti come plastica, imballi, tessuti, farmaceutici.

La presidente Bce boccia la richiesta di un allentamento fiscale contro lo shock energetico. Per gli analisti anche con l'intesa su Hormuz serviranno mesi per la normalità

I PUNTI

- 1 Il Pil dell'Eurozona, se la guerra finisce ora, potrebbe contrarsi solo dello 0,3% per il 2026, fermandosi allo 0,9%, mentre quello italiano perderà lo 0,4%
- 2 Il prezzo del petrolio tornerà ai livelli precedenti nel giro di un mese
- 3 Per cherosene, benzina, gasolio, prodotti chimici e alluminio invece i tempi di riequilibrio saranno un po' più lunghi. Intesa Sanpaolo stima dai 3 ai 6 mesi



La presidente della Bce, Christine Lagarde



Peso: 44%

Pnrr spesa nel mirino

Restano da 80 miliardi da rendicontare, 24 utilizzabili dopo il 2026
Il focus del governo sarà su semplificazione, efficienza e velocità

FABRIZIO GORIA

Il Pnrr è pronto a scavalcare il 2026. L'Italia ha blindato il Piano nazionale di ripresa e resilienza in una cassaforte da 194,4 miliardi di euro, ma la vera, e maggiore, sfida inizia adesso. Con 166 miliardi già incassati da Bruxelles (l'85% della dote complessiva), il governo ha messo a terra una spesa dichiarata di 113,5 miliardi. Restano da spendere 80,9 miliardi (di cui circa 25/30 miliardi di spesa ancora da certificare), mentre all'orizzonte si profila il traguardo dell'agosto 2026. Una data non più invalicabile. Attraverso un pacchetto di revisioni e l'uso di 23,8 miliardi in strumenti finanziari, una fetta consistente dei fondi è stata impacchettata per produrre effetti nell'economia reale oltre la scadenza, evitando la restituzione dei prestiti. Ma serve correre.

I registri della Ragioneria Generale dello Stato certificano un cambio di passo che sposta l'asse del Piano verso una gestione di lungo raggio. Al 28 febbraio 2026, la spesa sostenuta ha toccato quota 113,5 miliardi di euro, un balzo trainato dall'incasso dell'ottava rata da 12,8 miliardi. Roma ha centrato 366 traguardi sui 575 previsti. La macchina amministrativa corre su una rete di interventi che coinvolge l'intero territorio. Come ri-

porta il monitoraggio ufficiale, «la banca dati ReGiS monitora lo stato di avanzamento amministrativo di 632.261 progetti Pnrr, che impegnano risorse pari a oltre 166,8 miliardi di euro». Di questa mole imponente di lavori, 384.664 cantieri risultano conclusi, a fronte di un impegno finanziario di 30,7 miliardi. Il cuore della partita si concentra sui 235.340 interventi in corso, capaci di mobilitare 135,3 miliardi, pari all'81% dei fondi impegnati. La nona rata da 12,8 miliardi ha ricevuto il semaforo verde, mentre l'attenzione si sposta verso l'ultima tranche da 28,4 miliardi.

Il confronto con l'Unione europea vede l'Italia in netto vantaggio. I Paesi membri registrano un completamento del 54,5% degli impegni, contro il 63,7% italiano. Un distacco figlio della scelta di non rinunciare alle risorse, sebbene la gestione dei flussi di cassa mostri una prudenza inedita per i conti pubblici. La legge di Bilancio ha infatti previsto «il riversamento all'entrata del bilancio dello Stato disposto ai sensi dell'articolo 1, commi 742 e 743 (per complessivi 7.152 milioni di euro nel triennio 2026-2028)». Si tratta di capitali giacenti nei conti di tesoreria, legati a misure sostituite da fondi nazionali, che lo Stato recupera per tutelare l'equilibrio della spesa corrente.

La metamorfosi del Pnrr è frutto di un lavoro di chirurgia istituzionale. Il Consiglio europeo ha dato il via libera a una revisione capace di rimescolare 13,4 miliardi di euro, tagliando i rami secchi in favore dei settori a elevato potenziale di crescita. In merito alle negoziazioni, il dossier chiarisce che «le modifiche, prevalentemente di natura tecnica, sono state quindi approvate con decisione del Consiglio Ue il 30 marzo 2026». Non un rammendo di facciata, ma una riscrittura delle priorità industriali. Dieci misure sono uscite dal perimetro europeo in quanto inattuabili entro i tempi dettati da Bruxelles. Tra queste spiccano la sperimentazione dell'idrogeno per il trasporto stradale, il potenziamento dei collegamenti ferroviari regionali e lo strumento finanziario destinato agli autobus a emissioni zero.

L'esecutivo ha dirottato questi capitali verso interventi con una capacità di assorbimento immediata e dal forte moltiplicatore economico. Il Fondo Rotativo Contratti di Filiera per l'agroalimentare vanta una do-



Peso: 55%

tesupplementare di due miliardi, in tandem con l'istituzione della facility per il Parco Agri-solare. Una quota vitale delle risorse andrà ai crediti d'imposta per gli investimenti nella Zona Economica Speciale del Mezzogiorno, trasformando un piano di opere pubbliche in uno scudo di incentivi alle imprese. La rimodulazione ha compresso i target intermedi per rendere il percorso agevole: i traguardi della nona rata scendono da 63 a 50, quelli della decima da 177 a 159. Una semplificazione pensata per schivare il blocco dei pagamenti di fronte a ostacoli burocratici, garantendo un flusso finanziario intatto in questa fase conclusiva.

Il punto di rottura rispetto alla narrazione sulla scadenza del Piano risiede nell'utilizzo

dei cosiddetti strumenti finanziari. È il tesoretto che autorizza l'Italia a guardare oltre l'estate del 2026 senza il rischio di dover rimborsare il debito europeo. Il governo ha allocato 23,8 miliardi di euro in veicoli gestiti da Cassa Depositi e Prestiti, Invitalia e Gestore dei Servizi Energetici. Il meccanismo appare sottile ma decisivo. Il documento parlamentare specifica che «il conseguimento dell'obiettivo finale entro agosto 2026 risulta essere l'assunzione degli impegni giuridicamente vincolanti relativi agli investimenti da effettuare, e a misure assimilabili, il cui completamento può avvenire oltre il 2026».

In termini pratici, l'Italia ha l'obbligo di impegnare i fondi e trasferirli ai gestori entro il termine limite, ma l'erogazio-

ne ai beneficiari e la realizzazione fisica delle opere procederanno negli anni a venire. È un recinto normativo che protegge progetti ad alta complessità, come il miliardo per le infrastrutture idriche o i 599 milioni destinati agli alloggi universitari. Anche l'efficienza energetica dell'edilizia residenziale pubblica rientra in questo perimetro di salvaguardia, togliendo pressione agli enti locali. La spesa effettiva di questi strumenti risulta pari a circa 1,6 miliardi a oggi, in linea con la loro natura di polmone finanziario di lungo periodo. Per blindare l'architettura, il decreto legge numero 19 del 2026 impone obblighi ferrei ai soggetti gestori, chiamati ad alimentare la banca dati ReGIS fino alla chiusura dell'ultimo cantiere. Se un intervento do-

vesse naufragare, le somme inutilizzate torneranno allo Stato. Questa rete di protezione trasforma il Pnrr in un fondo per lo sviluppo capace di sostenere la crescita italiana per tutto il resto del decennio. A patto che, però, ci siano efficacia ed efficienza nella spesa. Due elementi che spesso sono mancati in questi anni. —

28,4

L'ammontare in miliardi di euro dell'ultima rata del Recovery Fund



Peso:55%

Fitto (zio) e Cuffaro (nipote) poi figli, padri e mogli La carica dei parenti in lista

A destra e a sinistra. E i familiari sono anche avversari

di **Marco Cremonesi**

ROMA Figli e nipoti, mogli, padri e anche zii. È sempre stato così, del resto non si può mettere un tetto alla passione politica. E alla fine anche in questa tornata elettorale l'elenco dei candidati «di famiglia» è ricco di perle.

Dalla Puglia uno dei casi più notevoli, perché coinvolge una famiglia di peso. A Maglie, il vicepresidente esecutivo della Commissione Ue, Raffaele Fitto, sostiene la corsa di Ernesto Toma, con cui è candidato, per il consiglio, anche suo fratello, Felice Fitto. Peccato che contro Toma sia sceso in campo Antonio Fitto, zio di Raffaele e Felice, già tre volte sindaco di Maglie, sostenuto anche dalla Lega. Ce n'è abbastanza per mettere in difficoltà l'intera cittadina.

Ancora in Puglia l'esempio *win-win* di una famiglia che non può perdere. A Corato Patrizia Scaringella corre per la candidatura sindaca Nica Testino, profilo attento al sociale. Suo marito Nico Marcone sostiene Pietro Zona, centrodestra classico. A *Repubblica* dicono di essersi accordati: «Non chiederemo ai figli per chi voteranno». In Sardegna c'è una coppia sposata in cui entrambi sono candidati sindaco. Ma Eugenio Lai corre a Escolca, suo paese d'origine, la moglie Stella Marceddu a Nurri. Per restare alle isole, in Sicilia, a Raffadali, nell'agrigentino, il tre volte sindaco uscente Silvio Cuffaro ha passato il testimone alla nipote Ida. L'altro zio, l'ex presidente Totò è presenza difficile da ignorare. La *dinasty* comunque prosegue, il partito sempre lo stesso: Democrazia cristiana.

Se di dinastie si parla, difficile ignorare il consolidamen-

to di quella di Arezzo. Dopo il capostipite Oreste Ghinelli, Msi, è stata la volta del figlio Alessandro, oggi sindaco uscente. Ma un sogno non può finire ed ecco che il candidato per Fratelli d'Italia è Lorenzo, nipote del patriarca.

Le dinastie però possono anche combattersi. A Reggio Calabria il centrosinistra candida Domenico Battaglia, figlio dell'ex sindaco Pietro. Il centrodestra non sta a guardare risponde con Giuseppe Bilardi, figlio dell'ex senatore Gianni. In lista, da entrambe le parti, altri figli di. Per esempio Maria Stella Granillo, figlia di Oreste, che fu parlamentare, sindaco e storico presidente della Reggina Calcio, al quale è intitolato lo stadio della città.

Il caso forse più spettacolare è quello di Salerno. In cui l'*highlander*, ex sindaco ed ex governatore Vincenzo De Luca si è ricandidato alla guida della città. Il Pd, suo partito

storico, non ne voleva sapere. E lui? Si è ricandidato lo stesso. Le cornate tra l'ex governatore e il suo partito non farebbero nemmeno più notizia. Ma il punto è che oggi il segretario regionale del Pd, l'uomo che ha dovuto gestire l'incresciosa partita, è suo figlio Piero De Luca.

Ma non sempre si va di padre in figlio, accade anche il contrario. Sempre in Campania, a Ercolano, Fratelli d'Italia schiera Luciano Schifone. Storico esponente del Msi-An, sulla sua candidatura non può non aver influito la figlia, Marta Schifone, parlamentare e commissaria provinciale di Fdi a Napoli.

I volti



● Ida Cuffaro, in corsa a Raffadali: è nipote dell'ex sindaco Silvio e dell'ex governatore Totò



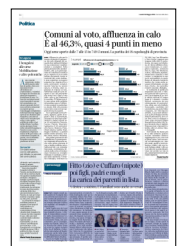
● Antonio Fitto, in corsa a Maglie, zio dei fratelli Raffaele e Felice (candidato consigliere)



● Domenico Battaglia, figlio dell'ex sindaco Pietro: in corsa a Reggio Calabria con il centrosinistra



● Luciano Schifone, padre della deputata di Fdi Marta: è in corsa a Ercolano per il centrodestra



Peso: 26%

OSPITALITÀ / 1

CLUB MED, VACANZA GLOBALE 100 APERTURE ENTRO IL 2035

L'espansione del big francese del turismo (due miliardi il fatturato), dal Mediterraneo all'Africa. In Italia nuovo resort a San Sicario nel 2028, 600 le assunzioni. Ansari, a capo del Sud Europa: l'all inclusive vince ancora

di IRENE CONSIGLIERE

Parte dall'Italia l'espansione di Club Med che sulle Alpi tricolori possiede già il resort di Pragelato Sestriere, che riaprirà anche in estate dopo alcuni anni di chiusura.

Il gruppo francese del turismo — nato negli anni Cinquanta e famoso a livello globale per aver inventato la formula della vacanza All-Inclusive — ha posato anche la prima pietra per un nuovo Club a San Sicario, dando il via al progetto per la realizzazione del nuovo resort che sarà portato a termine nel 2028, in partnership con Ream Sgr.

Il nuovo resort, i cui lavori comporteranno un investimento di 135 milioni di euro, sorgerà nella zona di San Sicario Alta, all'interno del comprensorio sciistico della Via Lattea, uno dei più grandi d'Europa. La struttura comprenderà 401 camere e oltre mille posti letto, due ristoranti, una reception con aree lounge, una spa, un'area balneoterapia con piscine indoor e outdoor, spazi dedicati ai Kids Club e una ski room.

Il progetto è stato concepito secondo elevati standard di performance ambientale, in linea con gli impegni di responsabilità sociale di Club Med e con criteri di edilizia sostenibile. La nuova struttura, a regime, prevederà inoltre l'assunzione di 600 lavoratori.

I trend

«Sta aumentando decisamente l'interesse per le vacanze in montagna, anche in estate, sicuramente per fuggire dalle ondate di caldo, ma non solo — racconta Rabeea Ansari, managing director Southern Europe ed Emerging markets di Club Med —. Continua a crescere anche il desiderio di entrare in contatto con la natura».

Una delle principali caratteristiche delle strutture di Club Med è l'accoglienza di famiglie provenienti da tutto il mondo. «La nostra clientela in Italia infatti è costituita per l'80 per cento da turisti stranieri — conferma Ansari —. Nei resort di montagna è poi molto apprezzata la nostra formula Premium All Inclusive che comprende, oltre alla pensione completa,

anche l'offerta di servizi come lo skipass, le lezioni e il noleggio sci, una soluzione che consente di risparmiare su un'attività come lo sci che è diventata molto cara».

Dopo San Sicario, tra le priorità del gruppo ci sono le aperture nel Medi-



Peso:39%

terraneo: «Siamo sempre alla ricerca di nuove opportunità, dalla Sardegna alla Sicilia ,e poi in Grecia, anche se tra le destinazioni più richieste ci sono ancora le Maldive e le Seychelles, che attirano il 65% delle richieste dei clienti italiani», riassume la manager.

Guardando al futuro, è Arnaldo Aiolfi, amministratore delegato per l'Italia e direttore progetti Sviluppo Europa del Sud e Medio Oriente Club Med a raccontare che: «Entro il 2030 intendiamo aprire, oltre a San Sicario e alle altre destinazioni in Italia, resort in Francia e sulle Alpi francesi, e ancora

uno in Oman e due in Africa, di cui uno in Sudafrica. Sarà pronto già a luglio 2026 e offrirà la doppia esperienza di vacanza al mare e di safari lodge. Poi apriremo anche un'altra struttura in Marocco». In novembre è inoltre prevista l'inaugurazione del Club Med Borneo, nel 2028 un secondo resort sciistico in Canada e poi un altro resort in Indonesia, il Club Med Manado.

Nonostante il contesto macroeconomico e geopolitico complesso, Club Med ha chiuso il 2025 con due miliardi di euro di ricavi, in crescita del 4%,

oltre 1,4 milioni di clienti in tutto il mondo e un tasso medio giornaliero di occupazione delle camere del 75,8%. Il gruppo, il cui maggior azionista dal 2015 è il fondo cinese Fosun, intende espandersi fino a toccare le cento nuove aperture di resort in tutto il mondo e raddoppiare il fatturato a quattro miliardi entro il 2035.

Numerose anche le assunzioni: tra l'estate 2026 e l'inverno 2027 saranno circa 1250 i dipendenti italiani inseriti nelle varie strutture.

© RIPRODUZIONE RISERVATA

Sviluppo

Arnaldo Aiolfi, ceo per l'Italia e direttore progetti Sviluppo Europa del Sud e Medio Oriente di Club Med



Il volto

Rabeea Ansari è managing director Southern Europe, Middle East and Northern Africa di Club Med



Peso:39%

AMMINISTRATIVE

Affluenza in calo nel Catanese un denunciato a Randazzo

SIMONE RUSSO

Si è conclusa la prima giornata di voto per le amministrative in provincia, dove i riflettori sono puntati su 9 Comuni: Bronte, Calatabiano, Mascali, Milo, Pedara, Randazzo, S. Giovanni la Punta, S. Pietro Clarenza e Trecastagni. I dati definitivi della sera disegnano un quadro caratterizzato da una flessione dell'affluenza notevolmente inferiore rispetto alla scorsa tornata elettorale, svoltasi in pieno periodo Covid.

Il calo più drastico si registra a Calatabiano, dove si è recato alle urne solo il 47,03% degli aventi diritto (2590 votanti), segnando un pesante -17,06%. In forte flessione anche Randazzo, che si ferma al 46,95% (5388 votanti) con un distacco del -10,80%, e Milo, che perde il 4,97% attestandosi al 61,57% (644 elettori). Lievi flessioni, invece, a S. Giovanni la Punta con il 46,36% (-1,04% e 9692 votanti) e Trecastagni al 48,78% (-1,54% e 4843 votanti). In controtendenza spicca Pedara, che segna la crescita maggiore con un +1,70% e il 43,77% (5826 votanti). Segno positivo anche per S. Pietro Clarenza (+0,96%, 43,13% e 2948 votanti), Bronte (+0,81%, 47,89% e 9237 votanti) e Mascali, sostanzialmente stabile allo 45,70% (+0,31% e 6148 votanti). La giornata è stata scossa da due interventi delle forze dell'ordine. A Randazzo un giovane è stato

denunciato dalla polizia del Commissariato di Adrano: ha fotografato la scheda nella cabina, ma è stato tradito dal clic acustico dello smartphone non silenziato. Il presidente di seggio ha avvisato gli agenti, che hanno sequestrato il telefono trovando lo scatto. Oltre alla violazione della segretezza del voto, si indaga per l'ipotesi di voto di scambio. A S. Giovanni la Punta, invece, i carabinieri sono intervenuti dopo che una straniera ha votato usando una penna portata da casa anziché la matita copiativa regolamentare. Il presidente, accortosi dell'anomalia, ha annullato la scheda e chiesto l'intervento dei Cc per identificare la signora. I giochi restano aperti: oggi sarà possibile votare dalle 7 alle 15 prima dello spoglio. In totale sono chiamati alle urne 101751 votanti.



Peso: 15%

Tutti gli studi legali dell'edizione 2026

Sono 346 gli studi legali segnalati nell'edizione 2026 (24 i nomi nuovi), suddivisi sia per settore di specializzazione che per territorio. All'interno delle 15 pratiche di diritto in cui è suddivisa l'indagine, i settori penale e amministrativo, seguiti dalle aree di lavoro, corporate e bancario, sono quelli che hanno raccolto più segnalazioni. Sul territorio la concentrazione maggiore si è registrata nell'area di Milano.

La metodologia

La lista «Gli studi legali dell'anno 2026» si basa sulle raccomandazioni di avvocati, giuristi d'impresa (sondaggio peer-to-peer) e clienti per 15 settori di competenza e cinque aree territoriali. La presenza nell'elenco «Studi legali dell'anno 2026» dipende, quindi, dalle segnalazioni ricevute da parte di altri avvocati, giuristi d'impresa e clienti. Anche quest'anno, l'obiettivo per i partecipanti è stato di indicare studi legali ritenuti di eccellenza – ad eccezione naturalmente del proprio – sia in una singola pratica che sul territorio.

Avvocati e giuristi d'impresa hanno potuto registrare il proprio studio legale e fornire il proprio

contatto personale per essere contattati ed esprimere le proprie segnalazioni.

I link ai sondaggi di registrazione e segnalazione sono stati pubblicati su ilssole24ore.com e sulla pagina www.statista.com/page/studi-legali. Quasi 25 mila avvocati e più di 700 giuristi d'impresa hanno, inoltre, ricevuto via e-mail l'invito a partecipare al sondaggio.

La preparazione delle liste

Le segnalazioni ricevute sono state valutate con particolare attenzione rispetto alla loro veridicità e all'ammissibilità dei rispondenti. Le autoraccomandazioni da parte degli avvocati non sono state prese in considerazione, così come le segnalazioni multiple o incrociate. Statista ha inoltre condotto controlli al fine di garantire e verificare la regolarità delle indicazioni ricevute.

I risultati della ricerca dello scorso anno, se presenti, sono stati presi in considerazione (con un peso inferiore rispetto ai risultati 2026) e hanno contribuito al punteggio totale. Questa scelta è stata dettata dal fatto che, verosimilmente, la qualità della consulenza legale di uno studio non cambia in modo significativo da un anno al successivo.

All'interno di ogni lista gli studi sono presentati in ordine alfabetico, accanto al sito. Nelle liste regionali si aggiungono la provincia e la regione dello studio. È indicata la sede della provincia segnalata, che non sempre coincide con quella principale (o legale) dello studio.

Disclaimer

Le liste sono composte esclusivamente da studi legali che sono ammissibili nell'ambito descritto in questo documento. Una menzione nell'elenco è un riconoscimento positivo basato sulle raccomandazioni di peers e clienti nell'ambito dell'analisi condotta.

L'indagine è il risultato di un processo elaborato che, a causa dell'intervallo di raccolta e analisi dei dati, riflette l'ultimo anno solare. Inoltre, gli eventi antecedenti alla precedente edizione o successivi all'11 marzo 2026 e/o relativi a singole persone affiliate/associate agli studi legali non sono stati inclusi nella metrica.

Come tali, i risultati di questa ricerca non dovrebbero essere usati come unica fonte di informazioni per delibere future, ma valutati insieme ad altre informa-

zioni disponibili sugli studi legali. Nonostante l'estensione di tale indagine, questa non ha alcuna pretesa di completezza e non vuole contestare la qualità degli studi legali non inclusi nelle liste.

© RIPRODUZIONE RISERVATA



Peso: 8-92%, 9-72%, 10-100%, 11-94%

Ambientale, energia e infrastrutture

STUDI LEGALI 2026
STATISTA IL SOLE 24 ORE

- AG Studio Legale**
agstudiolegale.com
- Ambientalex**
ambientalex.com
- Chilosi Martelli - Studio Legale Associato**
chilosimartelli.com
- DLA Piper**
dlapiper.com
- E.L. Avv. Egidio Lizza**
egdiolizza.com
- Gianni & Origoni**
gop.it
- GPA GiusPubblicisti Associati**
giuspubblicistassociati.com
- Legance - Avvocati Associati**
legance.it
- Merani Amministrativisti**
meraniamministrativisti.com
- Nascimbene**
nascimbene.com
- Sanalidro Taddei Associati Studio Legale**
st-lex.com
- SFB Avvocati**
sfblex.it
- Studio Avvocati Sala**
avvocatisala.it
- Studio Legale Avv. Prof. Stefano Grassi**
grassi.legal
- Studio Legale Avv. Stefania Gorgoglione**
avvocatogorgoglione.it
- Fraccastoro**
studiofraccastoro.it
- Studio Legale Gattamelata e Associati**
gattamelataeassociati.it
- Studio Legale Todarello & Partners**
tplex.eu
-
- Amministrativo e appalti**
- STUDI LEGALI 2026
STATISTA IL SOLE 24 ORE
- AG Studio Legale**
agstudiolegale.com
- Ambientalex**
ambientalex.com
- Ammlax**
ammlax.it
- AOR Avvocati**
aoerre.com
- Bertacco Recla & Partners**
bertaccorecla.it
- BLB Studio Legale**
blblex.it
- BLV - Belvedere & Partners**
belvedere-blv.com
- BM&A Studio Legale Associato**
studiobma.com
- Christoph Perathoner & Partner**
perathoner-partner.com

- E.L. Avv. Egidio Lizza**
egdiolizza.com
- FIVERS - Studio Legale e Tributario**
5rs.it
- Gianni & Origoni**
gop.it
- LCA-amm**
lca-amm.com
- Legal Team**
legal-team.it
- Legance - Avvocati Associati**
legance.it
- LIPANI Legal&Tax**
lipani.it
- Merani Amministrativisti**
meraniamministrativisti.com
- Nascimbene**
nascimbene.com
- Osborne Clarke**
osborneclarke.com
- Piccinni & Partners**
gianluca.piccinni.it
- Pisanti Avvocati**
studiolegalepisanti.it
- Police & Partners**
policepartners.it
- Ristuccia Tufarelli & Partners**
ristucciatufarelli.it
- Sanalidro Taddei Associati Studio Legale**
st-lex.com
- Studio Avvocati Sala**
avvocatisala.it
- Studio Legale Avv. Boifava**
avvocatoboifava.it
- Studio Legale Cancrini e Partners**
cancrinipartners.it
- Studio Legale Clarizia**
studioclarizia.com
- Studio Legale Cuocolo**
cuocolo.it
- Studio Legale Dinelli**
studiolegaledinelli.com
- Studio Legale Fabbretti**
studiolegalefabbretti.it
- Fraccastoro**
studiofraccastoro.it
- Studio Legale Gattamelata e Associati**
gattamelataeassociati.it
- Studio Legale Matteucci**
studiolegalematteucci.org
- Studio Legale Todarello & Partners**
tplex.eu
- Studio Legale Villata, Degli Esposti, Tarabini e Associati**
vilde.it
- SZA Studio Legale**
sza.it
- Zoppolato & Associati**
zoppolatoeassociati.it

Bancario e finanziario

- STUDI LEGALI 2026
STATISTA IL SOLE 24 ORE
- A&O Shearman Italia**
aoshearman.com
- ADVANT Nctm**
advant-nctm.com
- Annunziata & Conso**
annunziataconso.eu
- Filograsso & Guerrieri**
avvocatofilograsso.it
- Bird & Bird**
twobirds.com
- BonelliErede**
belex.com
- Bovesi and Partners**
bovesiandpartners.com
- Cappelli Riolo Calderaro Crisostomo Del Din & Partners**
crcdlex.com
- Carbonetti e Associati Studio Legale**
studiocarbonetti.it
- Chiomenti**
chiomenti.net
- Christoph Perathoner & Partner**
perathoner-partner.com
- Clifford Chance**
cliffordchance.com
- CMS**
cms.law
- DLA Piper**
dlapiper.com
- FIVERS - Studio Legale e Tributario**
5rs.it
- Freshfields**
freshfields.com
- GA-Alliance**
ga-alliance.eu
- Gatti, Pavesi, Bianchi, Ludovici**
gpblex.it
- Gianni & Origoni**
gop.it
- Giovanardi Studio Legale**
giovanardilex.it
- Giovannelli e Associati**
galaw.it
- LCG Lecis Cannella Grassi**
lexlecis.com

Assicurazioni e risarcimento danni

- STUDI LEGALI 2026
STATISTA IL SOLE 24 ORE
- BLB Studio Legale**
blblex.it
- Carbonetti e Associati Studio Legale**
studiocarbonetti.it

- DAC Beachcroft Italia**
dacbeachcroft.com
- ITC LAW - Società tra Avvocati e Tributario**
itclaw.eu
- Molinari**
molinarilex.it
- Navarra Studio Legale**
studiolegalenavarra.com
- Studio Legale Borgiani Parisella e Associati**
studiolegaleborgiani.it
- Studio Legale Carrozza**
studiocarrozza.com
- Studio Legale Foggia-Americo**
avvocatobancariopisa.it
- Studio Legale THMR**
thmr.com
- Tonucci & Partners Studio Legale e Tributario Associato**
tonucci.com

Bancario e finanziario

- STUDI LEGALI 2026
STATISTA IL SOLE 24 ORE
- A&O Shearman Italia**
aoshearman.com
- ADVANT Nctm**
advant-nctm.com
- Annunziata & Conso**
annunziataconso.eu
- Filograsso & Guerrieri**
avvocatofilograsso.it
- Bird & Bird**
twobirds.com
- BonelliErede**
belex.com
- Bovesi and Partners**
bovesiandpartners.com
- Cappelli Riolo Calderaro Crisostomo Del Din & Partners**
crcdlex.com
- Carbonetti e Associati Studio Legale**
studiocarbonetti.it
- Chiomenti**
chiomenti.net
- Christoph Perathoner & Partner**
perathoner-partner.com
- Clifford Chance**
cliffordchance.com
- CMS**
cms.law
- DLA Piper**
dlapiper.com
- FIVERS - Studio Legale e Tributario**
5rs.it
- Freshfields**
freshfields.com
- GA-Alliance**
ga-alliance.eu
- Gatti, Pavesi, Bianchi, Ludovici**
gpblex.it
- Gianni & Origoni**
gop.it
- Giovanardi Studio Legale**
giovanardilex.it
- Giovannelli e Associati**
galaw.it
- LCG Lecis Cannella Grassi**
lexlecis.com

- Legance - Avvocati Associati**
legance.it
- Linklaters Italia**
linklaters.com
- Orsingher Ortu Avvocati Associati**
orsingher.com
- PedersoliGattai**
pglex.it
- Studio De Poli**
studiodepoli.eu
- Studio dell'Avv. Rimini**
studiorimini.it
- Studio Legale Carrozza**
studiocarrozza.com
- Studio Legale Foggia-Americo**
avvocatobancariopisa.it
- Studio Legale Perrone & Associati**
paslex.com
- Studio Legale Sesta - Ruggini**
studiosesta.it
- Tombari D'Angelo e Associati**
tdlex.eu

- Legance - Avvocati Associati**
legance.it
- Linklaters Italia**
linklaters.com
- Orsingher Ortu Avvocati Associati**
orsingher.com
- PedersoliGattai**
pglex.it
- Studio De Poli**
studiodepoli.eu
- Studio dell'Avv. Rimini**
studiorimini.it
- Studio Legale Carrozza**
studiocarrozza.com
- Studio Legale Foggia-Americo**
avvocatobancariopisa.it
- Studio Legale Perrone & Associati**
paslex.com
- Studio Legale Sesta - Ruggini**
studiosesta.it
- Tombari D'Angelo e Associati**
tdlex.eu

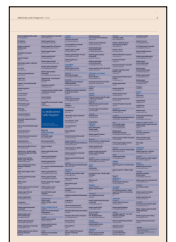
Contenzioso e arbitrato

- STUDI LEGALI 2026
STATISTA IL SOLE 24 ORE
- ADVANT Nctm**
advant-nctm.com
- ArbLit**
arbilit.com
- Avv. Prof. Matteo Rescigno**
n.a.
- BLB Studio Legale**
blblex.it
- BonelliErede**
belex.com
- Bovesi and Partners**
bovesiandpartners.com
- Carbonetti e Associati Studio Legale**
studiocarbonetti.it
- Chiomenti**
chiomenti.net
- Christoph Perathoner & Partner**
perathoner-partner.com
- Elexi Studio Legale**
elexi.it
- FIVERS - Studio Legale e Tributario**
5rs.it
- Freshfields**
freshfields.com
- GA-Alliance**
ga-alliance.eu
- Gatti, Pavesi, Bianchi, Ludovici**
gpblex.it
- Gianni & Origoni**
gop.it
- Giovanardi Studio Legale**
giovanardilex.it
- Greenberg Traurig Studio Legale Associato**
gtlaw.com
- LCA Studio Legale**
lcalex.it
- LCG Lecis Cannella Grassi**
lexlecis.com
- Legance - Avvocati Associati**
legance.it
- Mariconda & Associati**
studiomariconda.com
- Nascimbene**
nascimbene.com
- Nunziante Magrone**
nunziantemagrone.it
- PedersoliGattai**
pglex.it
- Pirola Pennuto Zei & Associati**
pirolapennutozei.it

- Studio Avvocati Sala**
avvocatisala.it
- Studio Legale Carrozza**
studiocarrozza.com
- Studio Legale Del Re**
delre.it
- SZA Studio Legale**
sza.it
- Tombari D'Angelo e Associati**
tdlex.eu
- Tonucci & Partners Studio Legale e Tributario Associato**
tonucci.com

Corporate

- STUDI LEGALI 2026
STATISTA IL SOLE 24 ORE
- A&A - Albè & Associati Studio Legale**
albeaassociati.it
- ADVANT Nctm**
advant-nctm.com
- Baker McKenzie**
bakermckenzie.com
- Battisti e Bellini Business and Corporate Lawyers**
battistibellini.it
- BonelliErede**
belex.com
- Bovesi and Partners**
bovesiandpartners.com
- Bruno & Associati**
brunoassociati.com
- Bureau Plattner**
bureauplattner.com
- Carbonetti e Associati Studio Legale**
studiocarbonetti.it
- Chiomenti**
chiomenti.net
- Christoph Perathoner & Partner**
perathoner-partner.com
- Elexi Studio Legale**
elexi.it
- FIVERS - Studio Legale e Tributario**
5rs.it
- Freshfields**
freshfields.com
- GA-Alliance**
ga-alliance.eu
- Gatti, Pavesi, Bianchi, Ludovici**
gpblex.it
- Gianni & Origoni**
gop.it
- Giovanardi Studio Legale**
giovanardilex.it
- Greenberg Traurig Studio Legale Associato**
gtlaw.com
- LCA Studio Legale**
lcalex.it
- LCG Lecis Cannella Grassi**
lexlecis.com
- Legance - Avvocati Associati**
legance.it
- Liconi Galliano & Associati**
licontigalliano.com
- Nascimbene**
nascimbene.com
- Paratore & Partners**
paratore.it



Il presente documento non è riproducibile, e' ad uso esclusivo del committente e non e' divulgabile a terzi.

PedersoliGattai
pglex.it

Pirola Pennuto Zei & Associati
pirolapennutozei.it

RP Legal & Tax
rplt.it

**Studio Legale Associato
Pangrazi e Fati Pozzodivalle**
lcleale.com

**Studio Legale Collidà
& Associati**
collida.it

SZA Studio Legale
sza.it

Tombari D'Angelo e Associati
tdlex.eu

**Tonucci & Partners Studio Legale
e Tributario Associato**
tonucci.com

Famiglia e successioni

STUDI LEGALI 2026
STATISTA IL SOLE 24 ORE

Avv. Francesca King
francescaking.it

Masci & Berghella Studio Legale
masciberghella.it

Studio dell'Avv. Rimini
studiorimini.it

Studio Legale Avv. Carla Marcucci
carlamarcuccifamilylaw.it

Studio Legale Avv. Claudio Iaconi
studiolegaleclaudioiaconi.it

Studio Legale Carrozza
studiocarrozza.com

**Studio Legale e d'Affari
Lorenzetti**
lorenzetti.legal

Studio Legale Ferreri
studioferreri.it

Studio Legale Sesta - Ruggini
studiosesta.it

Lavoro e welfare

STUDI LEGALI 2026
STATISTA IL SOLE 24 ORE

**A&A - Albè & Associati
Studio Legale**
albeeassociati.it

**Avv. Francesco Pedroni
Studio Legale**
pedronilaw.it

BonelliErede
belex.com

Chiomenti
chiomenti.net

Avv. Marco Dibitonto
dibitonto.com

DL - Law - Avvocati Giuslavoristi
dl-law.it

Forvis Mazars - Italia
forvismazars.com

Frigerio Labour Law
frigeriolabourlaw.it

GF Legal
gflegal.it

Gianni & Origoni
gop.it

Izar & Associati
izarassociati.com

**LABJUS Associazione
Professionale**
labjus.it

Lawyers4People
lawyers4people.it

Legalilavoro
legalilavoro.it

Lettieri&Tanca - Labour Lawyers
lettieritanca.it

Nascimbene
nascimbene.com

Nunziante Magrone
nunziantemagrone.it

**Orsingher Ortu
Avvocati Associati**
orsingher.com

**Pacchiana Parravicini
e Associati**
avvocatipacchiana.it

SFB Avvocati
sfblex.it

**Studio Associato
Avv. ti de la Forest de Divonne**
delaforest.it

**Studio Legale Associato
Beccaria e Capurro**
beccariaecapurro.it

**Studio Legale Associato
Belli & Marchetti**
matteobelli.it

**Studio Legale Associato
Chiello & Pozzoli**
chiellopozzioli.com

**Studio Legale
Avv. Elisa Caggiari**
avvocatoelisacaggiari.it

Studio Legale Daverio & Florio
daverioflorio.com

**Studio Legale
De Berardinis Mozzi**
deberardinismozzi.it



Studio Legale Del Re delre.it	Gianni & Origoni gop.it	Lauri Viglione Penalisti lauriviglionelegalisti.it
Studio Legale Ichino-Brunatelli e Associati ichinobrunatelli.it	Giovanardi Studio Legale giovanardilex.it	LCA Studio Legale lcalex.it
Studio Legale Stanchi stanchilaw.it	Giovannelli e Associati galaw.it	LCG Lecis Cannella Grassi lexleccis.com
Studio Legale Strullato studialegestrullato.it	Greenberg Traurig Studio Legale Associato gtlaw.com	LTTU Associati lttuassociati.it
Studio Legale Villani studialegevillani.it	LCA Studio Legale lcalex.it	Mucciarelli e Associati - Penalisti Via Manin mucciarelliassociati.com
SZA Studio Legale sza.it	Legance - Avvocati Associati legance.it	Nunziante Magrone nunziantemagrone.it
Toffoletto De Luca Tamajo toffolettodeluca.it	Liconti Galliano & Associati licontigalliano.com	Palmer Studio Legale palmer-legal.com
Tonucci & Partners Studio Legale e Tributario Associato tonucci.com	Nascimbene nascimbene.com	Pistochini Avvocati pistochiniavvocati.it
Trifirò & Partners trifiro.it	Paratore & Partners paratore.it	Puccio Penalisti Associati pucciopenalisti.it
Life scienze e healthcare STUDI LEGALI 2026 STATISTA IL SOLE 24 ORE	PedersollGattai pglex.it	Sangiorgio Associati Studio Legale sangiorgioassociati.com
Bird & Bird twobirds.com	Pirola Pennuto Zei & Associati pirolapennutozei.it	Severino Penalisti Associati severinolex.it
BonelliErede belex.com	Studio Legale Associato Pangrazi e Fatì Pozzodivalle lcalex.com	SFB Avvocati sfblex.it
DLA Piper dlapiper.com	Studio Legale Avv. Luigi Pau studialegeleluigipau.com	Studio Giordanengo Avvocati Associati studiogiordanengo.com
Studio Legale Stefanelli & Stefanelli studialegestefanelli.it	Studio Legale Carrozza studiocarrozza.com	Studio Legale Alleva & Associati allevalaw.com
Studio Legale THMR thmr.com	SZA Studio Legale sza.it	Studio Legale Antichi studioantichi.org
Vaiano Cataldo vaianocataldo.it	Tombari D'Angelo e Associati tdlex.eu	Studio Legale Associato Losengo Soliani losengosoliani.com
M&A restructuring STUDI LEGALI 2026 STATISTA IL SOLE 24 ORE	Tonucci & Partners Studio Legale e Tributario Associato tonucci.com	Studio Legale Autru Ryolo studioautruyolo.com
ADVANT Nctm advant-nctm.com	Penale STUDI LEGALI 2026 STATISTA IL SOLE 24 ORE	Studio Legale Avv. Claudio Iaconi studialegeclaudioiaconi.it
Battisti e Bellini Business and Corporate Lawyers battistibellini.it	A&P Legal Studio Alamia Pizzi Penalisti Associati aeplegal.com	Studio Avvocato Guglielmi studioavvocatoguglielmi.it
Bird & Bird twobirds.com	AFFIRM Penalisti Associati affirm-penalisti.com	Studio Legale Brusa Spagnolo Tosoni Carelli studiobst.com
BLF Studio Legale blfstudiolegale.it	Andrea De Carlo Studio Legale andreadecarlo.it	Studio Legale Comellini Avvocati penalisti avvocatocomellini.it
BonelliErede belex.com	Bana Avvocati Associati studiobana.it	Studio Legale Lauricella avvocatolauricella.it
Bureau Plattner bureauplattner.com	Briola & Partners studiobriola.it	Studio Legale Magnarelli studialegemagnarelli.it
Carbonetti e Associati Studio Legale studiocarbonetti.it	Cagnola & Associati cagnolaassociati.it	Studio Legale Napoletano studialegenapoletano.it
Chiomenti chiomenti.net	Cianci Law Avvocati ciancilaw.it	Studio Legale Obert studioobert.it
Christoph Perathoner & Partner perathoner-partner.com	Danilo Cilia & Associati ciliaeassociati.com	Studio Legale Rinaldini studiorinaldini.net
Elexi Studio Legale elexi.it	Dinoia e Federico Avvocati Penalisti dinoiaefederico.it	Studio Legale Sciretti Avvocati perlex.it
FIVERS - Studio Legale e Tributario firs.it	Ferraris e Piazzese Avvocati Associati ferrarispiazzese.it	Studio Legale Zaccaria, Rotella & Associati zaccariarotella.it
Forvis Mazars - Italia forvismazars.com	Fornari e Associati fornarieassociati.com	TmdpLex tmdplex.it
Freshfields freshfields.com	Gebbia Bortolotto Penalisti Associati gbpenalisti.it	Tognozzi e Associati studiotognozzi.it
Gatti, Pavesi, Bianchi, Ludovici gplex.it	Geremia & Invernizzi Studio Legale geremiainvernizzi.it	Vassalli Olivo & Associati - Studio Legale vassalioливо.it
	Giannangeli Consulch Studio Legale Associato geclch.it	Privacy e cyber security STUDI LEGALI 2026 STATISTA IL SOLE 24 ORE
	Giarda Avvocati Associati studiogiarda.it	Bassi Del Moro Studio Legale bassidelmoro.it
	Iusway Penalisti Associati iusway.it	Bird & Bird twobirds.com



Ellex Studio Legale ellex.it	BonelliErede belex.com	Pirola Pennuto Zei & Associati pirolapennutozei.it	Carbonetti e Associati Studio Legale studiocarbonetti.it	LCA Studio Legale lcalex.it	Studio Legale Delfino e Associati Wilkie Farr & Gallagher LLP wilkie.com
Ferraris e Piazzese Avvocati Associati ferrarispiazzese.it	DIKE Legal dikelegal.it	Russo De Rosa Associati rdra.it	CBA Studio Legale e Tributario cbalex.com	LCG Lecis Cannella Grassi lexleccis.com	Studio Legale Eduardo Ricci & Associati eduardoricci.com
Giacobbe & Associati lglaw.it	DLA Piper dlapiper.com	Salvini e Soci - Studio Legale Tributario Fondato da F. Gallo salviniesoci.it	Chiomenti chiomenti.net	LDP Tax & Law ldp-ita.com	Studio Legale Magnarelli studiogalemagnarelli.it
LCG Lecis Cannella Grassi lexleccis.com	Greenberg Traurig Studio Legale Associato gtlaw.com	Santacroce & Partners Studio Legale Tributario studiosantacroce.eu	Clifford Chance cliffordchance.com	Legal for Digital legalfordigital.it	Studio Legale Rinaldini studiorinaldini.net
Legal for Digital legalfordigital.it	Hogan Lovells hoganlovells.com	SCGT - Studio di Consulenza Giuridico-Tributaria scgt.it	CRCLX crclx.com	Legance - Avvocati Associati legance.it	Studio Legale Salmi studiolegalesalmi.it
Nascimbene nascimbene.com	IP Law Galli iplawgalli.it	Studio Legale Cordeiro Guerra & Ass. It cordeiroguerra.it	Danilo Cilia & Associati ciliaeassociati.com	LEXIA lexia.it	Studio Legale THMR thmr.com
NetforLegal netforlegal.com	Mondini Bonora Ginevra Studio Legale mbgl.legal	Studio Legale Marzo e Associati marzoassociati.it	Deloitte Legal deloitte.com	LM Avvocati avvocatilm.it	Studio Legale Villani studiolegalevillani.it
Pirola Pennuto Zei & Associati pirolapennutozei.it	N&G Legal ngpatent.it	Studio Magnani Marongiu Dominici & Associati magmar.it	Dentons dentons.com	Maisto & Associati maisto.it	SZA Studio Legale sza.it
Studio Legale Carrozza studiocarozza.com	Nunziante Magrone nunziantemagrone.it	Studio Societario Tributario Stella Manfredini studiostellamanfredini.it	DL - Law - Avvocati Giuslavoristi dl-law.it	Marini Studio Legale studiolegalemarini.it	TmdpLex tmdplex.it
Studio Legale Del Re delre.it	Orsingher Ortu Avvocati Associati orsingher.com	Studio Torcello & Associati - Studio Legale Tributario studiotorcello.it	DLA Piper dlapiper.com	Mondini Bonora Ginevra Studio Legale mbgl.legal	Tombari D'Angelo e Associati tdalex.com
Studio Legale E-Lex e-lex.it	Portolano Cavallo portolano.it	Studio Uckmar studiouckmar.com	DLF Avvocati dlf-avvocati.it	Morri Rossetti & Franzosi morrirossetti.it	Tremonti Partners tremontipartners.com
Studio Previt - Associazione Professionale previt.it	Simmons & Simmons simmons-simmons.com	Tremonti Partners tremontipartners.com	DWF Italia dwfgroup.com	Mucciarrelli & Associati - Penalisti Via Manin mucciarrelliassociati.com	Trifiro & Partners trifiro.it
SZA Studio Legale sza.it	Studio Legale Del Re delre.it	Studio Legale Sena & Partners senaiplaw.com	Eptalex - Garzia Gasperi Iannaccone & Partners eptalex.com	Nascimbene nascimbene.com	Ughi e Nunziante unlaw.it
Tonucci & Partners Studio Legale e Tributario	Studio Legale Jacobacci & Associati jacobacci-law.com	Studio Legale Spheriens spheriens.com	Eversheds Sutherland eversheds-sutherland.com	Nunziante Magrone nunziantemagrone.it	Zambelli & Partners zambellipartners.com
Tonucci & Partners Studio Legale e Tributario	Studio Legale Sena & Partners senaiplaw.com	Tonucci & Partners Studio Legale e Tributario	FDL Studio Legale fdl-lex.it	Orrick orrick.com	Zoppolato & Associati zoppolatoassociati.it
Proprietà e real estate	Studio Legale Spheriens spheriens.com	Tonucci & Partners Studio Legale e Tributario	FIVERS - Studio Legale e Tributario Firs.it	Osborne Clarke osborneclarke.com	Roma
STUDI LEGALI 2026 STATISTA IL SOLE 24 ORE	Trevisan & Cuonzo trevisancuonzo.com	Trevisan & Cuonzo trevisancuonzo.com	Floreni floreni.com	PedersoliGattai pglex.it	STUDI LEGALI 2026 STATISTA IL SOLE 24 ORE
ADVANT Nctm advant-ncm.com	Tributario	ADVANT Nctm advant-ncm.com	Fornari e Associati fornarieassociati.com	Pirola Pennuto Zei & Associati pirolapennutozei.it	ADVANT Nctm advant-ncm.com
Bertacco Recla & Partners bertaccorecla.it	STUDI LEGALI 2026 STATISTA IL SOLE 24 ORE	A&A - Albè & Associati Studio Legale albeassociati.it	Forvis Mazars - Italia forvismazars.com	Pistochini Avvocati pistochinivocati.it	Ambientalex ambientalex.com
BLV - Belvedere & Partners belvedere-blv.com	STUDI LEGALI 2026 STATISTA IL SOLE 24 ORE	ADVANT Nctm advant-ncm.com	Freshfields freshfields.com	Puccio Penalisti Associati pucciopenalisti.it	AOR Avvocati aoerre.com
Christoph Perathoner & Partner perathoner-partner.com	STUDI LEGALI 2026 STATISTA IL SOLE 24 ORE	Ambientalex ambientalex.com	GA-Alliance ga-alliance.eu	PwC TLS pwc-tls.it	Baker McKenzie bakermckenzie.com
DLA Piper dlapiper.com	STUDI LEGALI 2026 STATISTA IL SOLE 24 ORE	Annunziata & Conso annunziataconso.eu	Gatti, Pavesi, Bianchi, Ludovici atrigna.com	Rucellai & Raffaelli rucellaieraffaelli.it	B-HSE Società tra Avvocati b-hse.it
Freshfields freshfields.com	ACBC Law & Finance acbc-law.com	Atrigna & Partners atrigna.com	Geremia & Invernizzi Studio Legale geremialnvernizzi.it	Russo De Rosa Associati rdra.it	BLB Studio Legale blblex.it
GA-Alliance ga-alliance.eu	Avv. Alberto Iadevaia iadevaia.it	Avv. Francesco Pedroni Studio Legale pedronilaw.it	GF Legal bc-tax.it	Simmons & Simmons simmons-simmons.com	BonelliErede belex.com
Gianni & Origoni gop.it	BonelliErede belex.com	B&C Legal bc-tax.it	Giannangeli Consulch Studio Legale Associato gecleg.it	Astolfi e Associati Studio Legale studiolegaleastolfi.it	Bussoletti Nuzzo & Associati bnassociati.it
Legance - Avvocati Associati legance.it	Bureau Plattner bureauplattner.com	Baker McKenzie bakermckenzie.com	Gianni & Origoni gop.it	Studio Avvocati Sala avvocatisala.it	Carbonetti e Associati Studio Legale studiocarbonetti.it
Studio Avvocati Sala avvocatisala.it	Chiomenti chiomenti.net	BC& Studio di Consulenza bcand.it	Giovannardi Studio Legale giovannardilex.it	Studio dell'Avv. Rimini studiorimini.it	Chiomenti chiomenti.net
Studio Legale Carrozza studiocarozza.com	Cicala Riccioni & Partners crp-lex.com	Bertacco Recla & Partners bertaccorecla.it	Gitti and Partners grplex.com	Studio Legale Alleva & Associati allevalaw.com	Cicala Riccioni & Partners crp-lex.com
Studio Legale Gattamelata e Associati gattamelataeassociati.it	Bureau Plattner bureauplattner.com	Bird & Bird twobirds.com	GPA GiusPubblicisti Associati gpaubblicistiasociati.com	Studio Legale Beccaria & Capurro beccariaecapurro.it	Cintioli & Associati scea.eu
Studio Legale Sesta - Ruggini studiosesta.it	Falcitelli Studio Legale e Tributario falcitelli.com	BLB Studio Legale blblex.it	Greenberg Traurig Studio Legale Associato gtlaw.com	Studio Legale Brusa Spagnolo Tosoni Carelli studiotbst.com	Cleary Gottlieb clearygottlieb.com
Proprietà intellettuale e TMT	Ferragina & Parisi - Studio Legale Tributario fplex.it	BLV - Belvedere & Partners belvedere-blv.com	Hogan Lovells hoganlovells.com	Studio Legale Daverio & Florio daverioflorio.com	CMS cms.law
STUDI LEGALI 2026 STATISTA IL SOLE 24 ORE	FIVERS - Studio Legale e Tributario Firs.it	BMLex bmlx.it	ITC LAW - Società tra Avvocati itclaw.eu	Studio Legale De Berti Jacchia Franchini Forlani dejallex.com	Di Tanno Associati ditanno.it
Bird & Bird twobirds.com	Freshfields freshfields.com	BonelliErede belex.com	Iusway Penalisti Associati iusway.it	Studio Legale Del Re delre.it	DLA Piper dlapiper.com
BMLex bmlx.it	Gatti, Pavesi, Bianchi, Ludovici gplex.it	Briola & Partners studiobriola.it	Izar & Associati izarassociati.com	Studio Legale Delfino e Associati Wilkie Farr & Gallagher LLP wilkie.com	E.L. Avv. Egidio Lizza egidiolizza.com
	Maisto & Associati maisto.it	Bruno & Associati brunoassociati.com	Lawal Legal & Tax Advisory lawal.it	Studio Legale Delfino e Associati Wilkie Farr & Gallagher LLP wilkie.com	Eversheds Sutherland eversheds-sutherland.com
	Paratore & Partners paratore.it	BSVA Studio Legale Associato bsva.it	Lawyers4People lawyers4people.it		
	PedersoliGattai pglex.it	Bureau Plattner bureauplattner.com			
		Canella Camalora Studio Legale canellacamalora.it			



Fidanzia Gigliola Studio Legale
fidanzia@gigliola.it

GA-Alliance
ga-alliance.eu

Galante e Associati Studio Legale
ga-lex.it

Giacobbe & Associati
lglaw.it

Gianni & Orioni
gop.it

GPD Studio Legale e Tributario
gpdlex.com

LCA-amm
lca-amm.com

LCG Lecis Cannella Grassi
lcelex.com

Legal Team
legal-team.it

Legance - Avvocati Associati
legance.it

LIPANI Legal&Tax
lipani.it

LTU Associati
ltuassociati.it

MM Partners
mmpartners.legal

Morbinati & Longo
morbinatilingo.it

MPMLegal
mpmlegal.com

Nunziantemagrone
nunziantemagrone.it

P&I Studio Legale Guccione e Associati
peilex.com

Pessi & Associati Studio Legale
pessi.it

Piccinni & Partners
gianluccipiccinni.it

Pirola Pennuto Zei & Associati
pirolapennutozei.it

Piselli & Partners
piselliandpartners.com

Ristuccia Tufarelli & Partners
ristucciatufarelli.it

Salvini e Soci - Studio Legale Tributario Fondato da F. Gallo
salvinesoci.it

Santacroce & Partners Studio Legale Tributario
studiosantacroce.eu

SCGT - Studio di Consulenza Giuridico-Tributaria
scgt.it

SCLN Tax & Legal Law Firm
scln.it

Severino Penalisti Associati
severinolex.it

SFB Avvocati
sfblex.it

Studio Legale Cancrini e Partners
cancrinipartners.it

Studio Legale di Pardo
studiodipardo.com

Studio Legale Dinelli
studiodinedinelli.com

Fraccastoro
studiofraccastoro.it

Studio Legale Gattamelata e Associati
gattamelataeassociati.it

Studio Legale Leone Avvocati Associati
leoneassociati.com

Studio Legale Magnarelli
studiodiemagnarelli.it

Studio Legale Manzi e Associati
studiodilemanzi.it

Studio Legale Maresca, Morricco, Boccia & Associati
mmba.it

Studio Legale Marzo e Associati
marzoassociati.it

Studio Legale Mazzeo
studiodilemazzeo.com

Studio Legale Oliva & Partners
studiodileolivaepartners.it

Studio Legale Pannain
pannain.com

Studio Legale Proietti
proiettiassociati.it

Studio Legale Prosperi
avvocatoandrea prosperi.com

Studio Legale Santiapichi
studiodilegalesantiapichi.it

Studio Legale Zoppini E Associati
studiodilegalezoppini.com

Studio Previti - Associazione Professionale
previti.it

Tognozzi e Associati
studiotognozzi.it

Tonucci & Partners Studio Legale e Tributario Associato
tonucci.com

Vaiano Cataldo
vaianocataldo.it

Vassalli Olivo & Associati - Studio Legale
vassalliolivo.it

Le indicazioni nelle Regioni

STUDI LEGALI 2026
STATISTICA IL SOLE 24 ORE

Nord

EMILIA-ROMAGNA
BOLOGNA

BLF Studio Legale
blfstudiolegale.it

Bovesi and Partners
bovesiandpartners.com

Gianni & Orioni
gop.it

Studio Legale Dalla Verità
daverlaw.it

Studio Legale Fabbretti
studiodilegalefabbretti.it

Studio Legale Insolera
studiodilegaleinsolera.eu

SLI - Legal, Tax & Performance Hub
sli-hub.com

Studio Legale Matteucci
studiodilegalematteucci.org

Studio Legale Piccaglia
studiodilegalepiccaglia.com

Studio Legale Sesta - Ruggini
studiosesta.it

Studio Legale Versace
studiodilegaleversace.it

Zunarelli Studio Legale Associato
studiodilezunarelli.com

REGGIO EMILIA
Studio Legale Sutih - Barbieri - Sutich
sbslex.it

FRIULI-VENEZIA GIULIA
GORIZIA

Labor et Lex Studio Mosetti Compagnone
studiodilegalemc.com

TRIESTE
Studio Legale Antonini
studio-antonini.it

Studio Legale Associato Belli & Marchetti
matteobelli.it

UDINE
Studio Avvocati Campesi
campesi.eu

LIGURIA
GENOVA
Anselmi & Associati
anselmiassociati.com

Liconti Galliano & Associati
licontigalliano.com

Studio Legale Lavatelli
studiodilavatelli.com

Studio Legale Manzitti - Fossati
studiodilemanzitti.it

Studio Legale Turci
turcilex.it

LOMBARDIA
BERGAMO
Studio Legale Vescovi
studiodilegalevescovi.com

BRESCIA
Marini Studio Legale
studiodilegalemarini.com

CREMONA
Studio Societario Tributario Stella Monfredini
studiosocietariomonfredini.it

LECCO
STUDIO GALLASSO & ASSOCIATI Società tra Avvocati
sgalex.it

MANTOVA
Studio Legale Strullato
studiodilegalestrullato.it

MILANO
Andersen
it.andersen.com

Bonelli Erede
belex.com

CBA Studio Legale e Tributario
cbalex.com

Forvis Mazars - Italia
forvismazars.com

LS Lexjus Sinacta
lsex.com

PedersollGattai
pglex.it

Pirola Pennuto Zei & Associati
pirolapennutozei.it

MONZA-BRIANZA
Studio Legale Associato Santamaria
studiosantamaria.it

Studio Legale Avv. Boifava
avvocatoboifava.it

Studio Legale Barni e Colombo
barniicolombo.it

Studio Legale Dehò Masserelli
sldm.it

VARESE
A&A - Albè & Associati Studio Legale
albeassociati.it

PIEMONTE
TORINO
Andrea De Carlo Studio Legale
studiodilegaledc.it

Cianci Law Avvocati
ciancilaaw.it

Ellexi Studio Legale
ellexi.it

Ferraris e Piazzese Avvocati Associati
ferrarispiazzese.it

LABJUS Associazione Professionale
labjus.it

LeadingLaw
leadinglaw.it

Merani Amministrativisti
meraniamministrativisti.com

Musumeci Altara Desana & Associati
madlex.it

Pacchiana Parravicini & Associati
avvocatopacchiana.it

Renna & Vivani
rennavivani.com

RP Legal & Tax
rpl.it

SCGT - Studio di Consulenza Giuridico-Tributaria
scgt.it

Studio Associato
Avv. De la Forest de Divonne
delaforest.it

Studio Avvocato Chiusano
studiochiusano.com

Studio Giordanengo Avvocati Associati
studiodilegiordanengo.com

Studio Legale Jacobacci & Associati
jacobacci-law.com

Studio Legale Milani Avvocati Associati
studiodilemilani.net

Studio Legale Pavesio e Associati
pavesioassociati.it

TRENTINO-ALTO ADIGE
BOLZANO
Bureau Plattner
bureauplattner.com

Christoph Perathoner & Partner
perathoner-partner.com

TRENTO
Sartori
sartori.it

VENETO
PADOVA
Tonucci & Partners Studio Legale e Tributario Associato
tonuccicom

TREVI
BM&A Studio Legale Associato
studiodbma.com

Pascotto Legal Avvocati (PLA)
pascottolegal.it

VENIZIA
Studio De Poli
studiodepoli.eu

Centro
ABRUZZO
L'AQUILA
Masci & Berghella Studio Legale
masciberghella.it

Studio Legale D'Antuono
studiodantuno.it

PESCARA
Studio Legale Avv. Edno Gargano
avvocatogargano.it

Studio Legale Borrelli
studiodileborrelli.it

Studio Torcello & Associati - Studio Legale Tributario
studiotorcello.it

TERAMO
Studio Legale Avv. Claudio Iaconi
studiodilegaleclaudioiaconi.it

LAZIO
ROMA
Ambientalex
ambientalex.com

Ferragina & Parisi - Studio Legale Tributario
fpalex.it

SFB Avvocati
sfblex.it

MARCHE
ASCOLI PICENO
Studio Legale Carbone
n.a.

MACERATA
Law & Business Factory
lbjlegal.it

Studio Legale Borgiani Parisella e Associati
studiodileborgianil.it

Studio Legale Cinelli
studiodilecinelli.it

PESARO URBINO
Studio Legale Avv. Matteo Mattioli
avvocatomatteomattioli.it

MOLISE
CAMPOBASSO
Studio Legale di Pardo
studiodilepardo.com

TOSCANA
AREZZO
Studio Legale Gatteschi
studiodilegateschi.it

FIRENZE
AG Studio Legale
agstudiolegale.com

Battisti e Bellini Business and Corporate Lawyers
battistibellini.it

D'Avirro - Ducci
davirroducci.com

Miccinesi Pistolesi e associati
miccinesi.com

Paratore & Partners
paratore.it

Pirola Pennuto Zei & Associati
pirolapennutozei.it

Sanaltro Taddei Associati
st-lex.com

Studio Legale Cordeiro Guerra & Ass. It
cordeiroguerra.it

Studio Legale Del Re
delre.it

Studio Legale FCA
studiodilefca.it

Studio Legale Lessona
studiolessona.it

Studio Legale Pinucci Corri
pinuccicorri.it

Tombari D'Angelo e Associati
tdlex.eu

GROSSETO
Studio Legale Antichi
studioantichi.org

LIVORNO
Studio Legale De Pasquale & Partners
studiodiledepasquale.it

PISA
SLCP Studio Legale Carrozza Pignatelli
slcarozzapignatelli.it

Studio Legale Bartalena & Associati
studiodilebartalena.myad.it

Studio Legale e d'Affari Lorenzetti
lorenzetti.legal

Studio Legale Foggia-Americo
avvocatobancariopisa.it

PISTOIA
Del Pinto e Associati - Studio Legale
delpintoassociati.it

SIENA
Studio Legale Pisillo
studiodilepisillo.it

UMBRIA
PERUGIA
Studio Legale Avv. Andrea Palazzi
n.a.

Studio Legale Avv. Filippo Teglia
n.a.

Sud
BASILICATA
POTENZA
Studio Legale Cimadomo
studiodilecimadomo.it

CALABRIA
COSENZA
Avv. Massimo Cundari - Studio Legale solo Diritto e Consulenza del Lavoro
n.a.

CAMPANIA
CASERTA
Paolo Trofino & Partners
studiotrofino.it

Studio Legale Saggiocco
studiodilegalesaggiocco.it

NAPOLI
Castaldo Legal STP - Avv. Prof. Andrea R. Castaldo
castalawoffice.it

CDP Associati Calazzo di Palma
cdpassociati.it

Debitobancario.it
debitobancario.it

Di Fiore Nunziato
avvocati tributaristi
difionunziato.com

Limatola Avvocati
limatolavvocati.it

Pisanti Avvocati
studiodilepisanti.it

SLT Studio Legale Tomasino
studiodilegaletoamasino.it

Spina & Nobili Avvocati
nobilivocati.it

Studio Legale Abbanonte
studiodilegaleabbanonte.it

Studio Legale Antoni Emilio Krogh
antonemiliokrogh.it

Studio Legale Antonio Giulio Alagna
studiodilegalealagna.eu

Studio Legale Arcella
studiodilegalearcella.it

Studio Legale Avv. Sirio Giannetta
studiodilegiannetta.it

TmdPlex
tmdplex.it

PUGLIA
BARI
Legal Team
legal-team.it

Legale Genchi
legalegenchi.it

Legalilavoro
legalilavoro.it

PolisAvvocati
polisavvocati.chia

Studio Legale Chiaia Noya & associati
studiodilegalechiaianoya.it

BARLETTA-ANDRIA-TRANI
LOALEX Studio Legale Associato di Pinto Musco
loalex.it

FOGGIA
Avv. Marco Dibitonto
dibitonto.com

Navarra Studio Legale
studiodilegalenavarra.com

SLLS Legal
slls.it

SARDEGNA
CAGLIARI
Studio Legale Avv. Luigi Pau
studiodilegaleluigipau.com

SASSARI
Studio Legale Avv. Elisa Caggiari
avvocatoeliscaggiari.it

SICILIA
AGRIGENTO
Studio Legale Lauricella
avvocatolauricella.it

CATANIA
Giuseppe Coniglione
Studio Legale
studiodilegaleconiglione.it

Studio Legale Avv. Antonino Cali
studiodilegalecali.com

MESSINA
Avv. Carla Carrozza
n.a.

Studio Legale Autru Ryoio
studiodileautruyoio.com

Studio Legale Carrozza
studiodilecarrozza.com

PALERMO
Avvocato Fasano Studio Legale
avvocatofasano.com

CDRA - Studio Legale Comandè di Noia Restuccia
cdra.it

Studio Legale Leone-Fell & C.
avvocatoleone.com

Vincenti & Partners Avvocati
vpeplex.it

ON LINE
Sul sito nella sezione Lab24 l'elenco completo interattivo:
<https://lab24.isole24ore.com/studi-legal/>



IL PRESIDENTE DI CONFINDUSTRIA A TRENTO

Orsini: energia prioritaria, politiche industriali europee

Creare le condizioni per rendere le imprese competitive. La priorità dell'energia, una politica industriale europea, la questione giovani. Il presidente di Confindustria, Emanuele Orsini, ha affrontato i temi centrali per la competitività del Paese, rispondendo alle domande del direttore del Sole 24 Ore,

Fabio Tamburini, nell'intervista che ha concluso il Festival dell'Economia di Trento.

Nicoletta Picchio — a pag. 5



Emanuele Orsini.
Presidente di Confindustria

Orsini: energia priorità, l'Europa si unisca su politiche industriali vere

Confindustria. «Non vogliamo deindustrializzare il continente. Spero in una soluzione per Hormuz. Piano casa e merito per attrarre i giovani»

Nicoletta Picchio

Creare le condizioni per rendere le imprese competitive. La priorità dell'energia, una politica industriale europea, la questione giovani. Il presidente di Confindustria, Emanuele Orsini, ha affrontato ad ampio raggio le questioni che riguardano la competitività del paese, rispondendo alle domande del direttore del Sole 24 Ore, Fabio Tamburini, nell'intervista che ha concluso il Festival

dell'Economia di Trento, organizzato dal Gruppo Il Sole 24 Ore e Trentino Marketing, per conto della provincia autonoma di Trento.

«L'industria italiana è penalizzata dagli alti costi dell'energia, abbiamo un gap che ci vede al 27° posto nella Ue. Questo è un problema, speriamo che si riesca a trovare una soluzione per Hormuz e che il conflitto possa finire. Non vogliamo delocalizzare le nostre industrie e deindustrializzare il nostro

Continente», ha detto il presidente di Confindustria rispondendo alla domanda su quali rischi corre la nostra manifattura. «In un momento come questo l'Europa – ha continuato Orsini – deve unirsi per poter fare politiche



Peso: 1-5%, 5-36%

economiche vere a sostegno delle imprese. Imprese e lavoratori sono la stessa cosa, è in gioco la tenuta sociale dell'Italia e della Ue. Ad oggi però le politiche europee sono deficitarie».

Nessun paese europeo, ha sottolineato Orsini, può illudersi di farcela da solo. «La Ue deve giocare la partita, ma purtroppo è più concentrata a costruire regole. Ha capito il problema, c'è la diagnosi ma non la cura». Tra le domande, il direttore Tamburini ha sollevato la crisi dell'automotive e degli elettrodomestici come punte dell'iceberg delle difficoltà dell'industria. «Dobbiamo creare le condizioni abilitanti affinché le produzioni restino da noi. E il primo problema è l'energia, come fattore di costo. Da noi è troppo alto», ha detto il presidente di Confindustria, sollecitando la necessità di un mercato unico Ue dell'energia. Nell'automotive, ha sottolineato, «non vogliamo fabbriche cacciavite, assemblando componenti dall'estero, dobbiamo salvaguardare tutta la filiera». Bisogna fare i conti con la concorrenza cinese: «Chi produce in Cina è sostenuto per il 30% dallo Stato per conquistare nuovi mercati. Senza la neutralità tecnologica abbiamo regalato un pezzo di automotive ai cinesi. Sono diventati i primi sull'automotive, sui televisori e sul bianco, e la Ue è spettatore, facendo l'arbitro con il fischietto tra Usa e Cina», ha continuato Orsini, aggiungendo che l'export cinese nella Ue è cresciuto nel 2025 del 30% e che ciò ha comportato la perdita di un milione di posti di lavoro e citando il dato di 1.200 miliardi di saldo positivo dell'export della Cina nel mondo.

Orsini ha anche definito «una pazzia» le 72 richieste della Commissione Ue sul nostro decreto bollette. E ha rinnovato l'appello alle Regioni italiane per sbloccare le concessioni delle rinnovabili, ben 4 mila che valgono 137 GW: «Riuscire ad avere un coordinamento nazionale sarà fondamentale». Ha rilanciato la necessità del nucleare, partendo per lo meno con la sperimentazione: «Su questo non possono esserci posizioni contrarie». Bisogna puntare su produttività e competitività anche per vincere sui mercati esteri, un tema affrontato in molti dibattiti del Festival, con Orsini che ha sottolineato l'importanza dell'accordo di libero scambio con il Mercosur e della missione che Confindustria farà in quell'area a settembre.

Anche il Sud è determinante per la crescita: Orsini ha sottolineato la spinta arrivata dalle semplificazioni introdotte con la Zes e la reazione positiva degli imprenditori. Tra le domande del direttore del Sole 24 Ore, anche il rapporto con il sindacato: «All'inizio del mio mandato erano 7 anni che non ci si incontrava. Abbiamo trovato tanti punti su cui lavorare e ciò vuol dire mettere al centro il benessere generale».

I giovani sono stati un tema ieri lungamente affrontato, come nei panel del Festival: nel 2040 mancheranno 5 milioni di persone, ha detto Orsini, occorre rendere attrattiva l'Italia per i giovani, c'è una questione salariale, «Confindustria ha rinnovato il 94% dei contratti, occorre combattere quelli pirata», occorre mettere al centro il merito e offrire alloggi a prezzo accessibile: il Piano casa, di cui la Confindustria di Orsini è stata promotrice, «sta andando avan-

ti, l'importante è che si muova e che ci siano risposte non solo nelle grandi città ma dove c'è un manifatturiero forte».

In esordio di intervista, la prima domanda era stata sui primi due anni di presidenza di Confindustria: «un'esperienza bellissima. La cosa che mi ha dato di più è stato unire le persone. La squadra che abbiamo riconfermato e le riforme fatte sono state approvate all'unanimità. Siamo sempre stati fuori dal dibattito politico, tutelando le imprese senza fare danno al paese e puntando alla crescita». E a quella finale, in cui Tamburini ha chiesto se condividesse l'invito ai giovani lanciato al Festival da Alessandro Benetton e dal cardinale Ravasi di avere coraggio e non avere paura di remare controcorrente, Orsini ha risposto: «Penso che la parola coraggio la leggerai molto nella mia relazione di martedì», riferendosi all'assemblea pubblica di Confindustria che si terrà domani a Roma.

© RIPRODUZIONE RISERVATA

Sull'automotive, no alle «fabbriche cacciavite» che assemblano e basta. Si creino le condizioni per costruire in Europa. Occorre rendere più competitive le nostre imprese, altrimenti Usa e Cina giocano, l'Europa fa l'arbitro con fischietto.



A Trento. Il presidente di Confindustria, Emanuele Orsini (a destra), intervistato dal direttore del Sole 24 Ore, Fabio Tamburini



Peso: 1-5%, 5-36%

Bonus under 35 riservato a giovani svantaggiati

Incentivi all'occupazione

Il Dl 62/2026 ha riscritto le regole di accesso rispetto al Dl Coesione

Lo sgravio dura 24 mesi per lavoratori disoccupati da due anni o con criticità

Ornella Lacqua
Alessandro Rota Porta

Sono numerose le condizioni che regolano il nuovo bonus per assumere giovani nella versione licenziata dal Dl 62/2026 (ora all'esame della Camera per la conversione in legge, AC 2911) e illustrata dall'Inps con la circolare 55/2026. Occorre, peraltro, non farsi confondere dalle regole inizialmente previste dal Dl 60/2024, visto che il quadro regolatorio è diverso.

Infatti, se è vero che la misura si rivolge sempre ai lavoratori che, alla data dell'assunzione a tempo indeterminato non abbiano compiuto i 35 anni, cambia la platea dei giovani che portano in dote il beneficio, con riflessi differenti in termini di durata e di entità dell'agevolazione.

Lavoratori molto svantaggiati

Partendo dai soggetti agevolabili, l'articolo 2, comma 2 del Dl 62/2026, annovera come prima categoria quelli privi di impiego regolarmente retribuito da almeno 24 mesi.

C'è poi quella dei giovani, sempre under 35, che, alla data dell'assunzione, siano privi di un impiego regolarmente retribuito da almeno 12 mesi e appartengano a una delle categorie di cui alle lettere c), e), f) e g) della definizione di «lavoratore svantaggiato» contenuta all'articolo 2 del Regolamento Ue 651/2014 (cioè non avere un diploma di scuola media superiore o professionale o aver completato la formazione a tempo pieno da non più di due anni e non avere ancora ottenuto il primo impiego regolarmente

retribuito; essere un adulto che vive solo con una o più persone a carico; essere occupato in professioni o settori caratterizzati da un tasso di disparità uomo-donna che supera almeno del 25% la disparità media uomo-donna in tutti i settori economici, se il lavoratore appartiene al genere sottorappresentato; appartenere a una minoranza etnica).

Per queste due prime tipologie, l'incentivo consiste nell'esonero, per i datori di lavoro privato, anche non imprenditori e del settore agricolo (ma non per lavoro domestico), pari al 100% dei contributi dovuti, fino al tetto di 500 euro al mese, per un massimo di 24 mesi.

Lavoratori svantaggiati

Inoltre, c'è una terza platea che rientra tra i beneficiari, ossia i giovani appartenenti a una delle categorie di cui alle lettere dalla a) alla c), e dalla e) alla g), della definizione di «lavoratore svantaggiato» secondo il Regolamento Ue 651/2014: oltre ai casi di svantaggio già citati sopra, si tratta ad esempio di coloro che non abbiano un impiego regolarmente retribuito da almeno sei mesi o abbiano un'età compresa fra 15 e 24 anni. In quest'ultima ipotesi la durata dell'esonero è pari a 12 mesi.

Per tutte e tre le tipologie di lavoratori, se l'assunzione avviene presso datori di lavoro in una sede della Zes unica, vale a dire ubicata nelle regioni Abruzzo, Molise, Campania, Basilicata, Sicilia, Puglia, Calabria, Sardegna, Marche e Umbria, l'ammontare dell'esonero sale a 650 euro al mese.

Gli altri requisiti

In attesa che l'Inps comunichi da quando sarà possibile inviare le domande di accesso al bonus, è bene ricordare le principali condizioni da rispettare per la fruizione: l'osservanza dei principi generali in materia di incentivi all'assunzione, disciplinati dall'articolo 31 del Dlgs 150/2015; non aver proceduto, nei sei mesi precedenti l'assunzione, a licenziamenti individuali per giustificato motivo oggettivo o collettivi, nella stessa unità produttiva; l'erogazione di un trattamento economico individuale non inferiore al trattamento economico complessivo determinato in base all'articolo 7, del Dl 62/2026 (il cosiddetto «salario giusto»); realizzare l'incremento occupazionale netto. Quest'ultimo requisito significa che le assunzioni devono comportare un aumento dell'organico calcolato sulla base della differenza tra il numero dei lavoratori occupati rilevato in ciascun mese e il numero dei lavoratori mediamente occupati nei 12 mesi precedenti, al netto delle diminuzioni verificatesi in società controllate o collegate in base all'articolo 2359 del Codice civile.

© RIPRODUZIONE RISERVATA



Peso: 39%

497,5 milioni

LE RISORSE

È l'ammontare dei fondi destinati dal decreto Lavoro (DI 62/2026) agli incentivi per assumere giovani under 35 svantaggiati o molto svantaggiati,

nel triennio 2026-2028. Le istanze del bonus saranno accolte nel rispetto del limite di spesa. Se il tetto sarà raggiunto, l'Inps non accoglierà ulteriori domande di agevolazione.

Le situazioni possibili

IL CASO

La trasformazione ad aprile

Per fruire del bonus giovani prorogato al 30 aprile 2026 dal decreto Milleproroghe, un'azienda ha trasformato a tempo indeterminato il 17 aprile 2026 un lavoratore di 32 anni assunto a termine il 18 gennaio, mai occupato prima a tempo indeterminato. Con il nuovo decreto Lavoro l'aiuto è stato abrogato perché sostituito dai nuovi esoneri contributivi. Il giovane, anche se determina un aumento della forza lavoro, non porta in dote alcun beneficio?

LA SOLUZIONE

Il bonus giovani previsto dal DI 62/2026 è per assunzioni a tempo indeterminato dal 1° gennaio al 31 dicembre 2026, ma non per trasformazioni da tempo determinato a tempo indeterminato. Peraltro, sono diversi anche i requisiti dei soggetti agevolabili. L'incentivo alle stabilizzazioni previsto dal DI è destinato alle trasformazioni realizzate dal prossimo 1° agosto. Poiché i previgenti benefici sono stati abrogati con effetto retroattivo, non potranno essere fruiti.

Nuova azienda che assume

Per fruire dell'esonero contributivo in caso di nuova assunzione a tempo indeterminato di giovani under 35, secondo le previsioni del DI 62/2026, serve l'incremento occupazionale. È corretto affermare che se si tratta di una nuova azienda che assume per la prima volta, il requisito si intende automaticamente soddisfatto?

Si ritengono sempre valide le indicazioni della circolare Inps 90/2025: in forza del rinvio al rispetto delle previsioni del Regolamento Ue 651/2014, l'assunzione del lavoratore deve comportare un incremento occupazionale netto. La risposta è quindi positiva: posto che l'azienda in questione non ha alcuna forza aziendale nei 12 mesi precedenti, essendo di nuova costituzione, ne deriva che l'assunzione anche di un solo lavoratore possa costituire un incremento occupazionale.

Bonus e somministrazione

Il bonus giovani del decreto lavoro 2026 spetta anche in caso di somministrazione? In caso affermativo, come funziona per la misura potenziata destinata alle Regioni della Zes? Occorre far riferimento alla sede dell'utilizzatore, oppure dell'agenzia per il lavoro?

La circolare Inps 55/2026 ha chiarito che il beneficio è fruibile anche per le assunzioni a tempo indeterminato a scopo di somministrazione, ancorché la somministrazione sia resa verso l'utilizzatore a termine. La sede di lavoro rilevante per determinare il massimale mensile fruibile va individuata nel luogo di effettivo svolgimento della prestazione. Se il giovane lavora nella Zes unica, il bonus arriva a 650 euro mensili, a prescindere dalla sede dell'agenzia di somministrazione.

Esonero contributivo di 12 mesi per i datori che assumono disoccupati da sei mesi o ragazzi fra 15 e 24 anni



Peso:39%

Giovani, qualità della vita al top a Bolzano

Festival dell'Economia

L'indagine per fasce di età:
Firenze prima per i bambini
e Trieste per gli anziani

Il Nord Est un passo avanti
Sud in difficoltà. Under 35,
la salute conta più del lavoro

Bolzano in testa per le opportunità offerte dai territori ai residenti tra 18 e 35 anni, inseguita da Trento e Gorizia. Trieste svetta nella graduatoria degli over 65, seguita da Trento e Milano. Infine, Firenze, Milano e Aosta sul podio della graduatoria che misura il benessere dei bambini. Le statistiche della Qualità della vita per fasce di età misurano la situazione socio-economica, la capillarità dei servizi, le opportunità lavorative e di

studio, nonché le "risposte" dei territori alle esigenze di questi tre target. Secondo un sondaggio Eumetra, poi, per gli under 35 salute e vita di relazione contano più del lavoro.

Bagnasco, Casadei, Finizio e Spotorno — a pag. 6-9

Giovani, più vivibile il Trentino-Alto Adige Pesa il ritardo del Sud

L'indice 18-35 anni. Per le nuove generazioni sul podio Bolzano, Trento e Gorizia, con altre nove province del Nord Est tra le prime 20 posizioni. Mezzogiorno sul fondo penalizzato dai parametri economici, ultima Taranto Bologna (7^a) e Firenze (26^a) davanti a Genova (45^a), Torino (46^a) e Milano (50^a)

Pietro Spotorno

Primo e secondo posto per le due province del Trentino-Alto Adige e fortissima disparità tra Nord e Sud Italia. È quanto emerge dalla classifica sulla Qualità della vita dei giovani elaborata dal Sole 24 Ore, che quest'anno passa da 15 a 20 indicatori. L'indagine prende in considerazione tutti i principali aspetti della vita degli under 35: lavoro, istruzione, indipendenza, famiglia, tempo libero, relazioni, sicurezza e partecipazione politica.

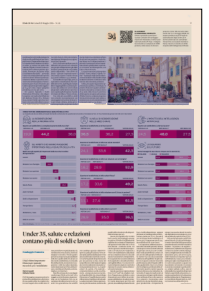
La grande novità di quest'anno riguarda uno studio realizzato dal Centro Studi Tagliacarne che permette di misurare quanti servizi per il tempo

libero si trovano a distanza di 15 minuti a piedi dalla propria residenza.

È Bolzano la provincia italiana dove i giovani vivono meglio, seguita da Trento e Gorizia. A trainare la provincia altoatesina sono soprattutto il numero dei matrimoni, l'istruzione elevata e la bassa disoccupazione. Trento si distingue per un alto tasso di istruzione e una bassa percentuale di giovani che non studiano e non lavorano (Neet). Il podio lo completa Gorizia, la vincitrice dell'anno scorso, che supera di poco Trieste grazie, tra l'altro, a un'ampia offerta di spettacoli in rapporto al numero di residenti, una bassa età media al parto e un'alta sicurezza stradale (pochi incidenti

notturni). Il Nord-Est, inclusa l'Emilia Romagna, monopolizza la parte alta della classifica, conquistando in tutto 12 posizioni delle prime 20.

Per i giovani il Paese rimane spaccato in due: le prime 20 province



Peso: 1-9%, 8-32%, 9-65%

della classifica si trovano tutte al Nord, mentre 18 delle ultime 20 sono situate a Sud. Tutti i grandi capoluoghi del Sud si collocano nella parte bassa della classifica, con Napoli in quart'ultima posizione. Tra le grandi città metropolitane primeggia Bologna (7^a), davanti a Firenze (26^a). Segue a distanza il trio del Nord Ovest: Genova (45^a), Torino (46^a) e Milano (50^a). Più in basso Roma che si ferma all'83^a posizione.

La differenza tra Nord e Sud si sente soprattutto facendo una media dei punteggi conseguiti negli indicatori economici come la disoccupazione giovanile, la stabilizzazione dei contratti, la percentuale di Neet, la soddisfazione per il proprio lavoro e il tasso di imprenditoria giovanile: nel complesso di questi parametri, le 30 province migliori sono tutte del Nord.

Fanno eccezione alcuni territori meridionali ai vertici delle graduatorie dedicate alla soddisfazione per il proprio lavoro e l'imprenditoria giovanile. In particolare le imprese con titolare under 35 vedono sul podio Vibo Valentia, Napoli e Crotona. Fa da contraltare però la disoccupazione giovanile, fenomeno che spesso rende l'autoimprenditorialità giovanile l'unica vera strada alternativa per chi non trova lavoro: in base a questo parametro le ultime 22 province si tro-

vano tutte nel Mezzogiorno. Particolarmente grave il caso di Taranto: qui la disoccupazione giovanile raggiunge il 44 per cento. Segue Agrigento penultima con il 31 per cento.

Per quanto riguarda i livelli d'istruzione il Trentino-Alto Adige è la regione con la più alta diffusione del diploma (Trento 87%, Bolzano 84%), mentre 8 delle 9 province siciliane si trovano nelle ultime 20 posizioni. Nella formazione terziaria vanno molto bene le città universitarie, specialmente Bologna dove un giovane su due è laureato.

Per le città metropolitane pesa la difficoltà dei giovani nel costruirsi una propria indipendenza: gli affitti incidono pesantemente sul reddito medio disponibile - fino all'80% di Roma - i giovani si sposano meno e l'età media al parto è molto elevata (33,5 anni a Milano e 33,4 a Roma).

La classifica si capovolge, però, se si prende in considerazione l'accessibilità dei servizi. Quelli legati al tempo libero raggiungibili in 15 minuti a piedi sono più diffusi nei centri urbani più grandi: 11 delle prime 16 province sono capoluoghi di regione. Il podio è formato da Milano, Trieste e Roma.

Una città più accessibile a piedi non coincide necessariamente con una maggiore percezione di sicurezza per strada: a Milano, ultima per sicurezza percepita, un giovane su due

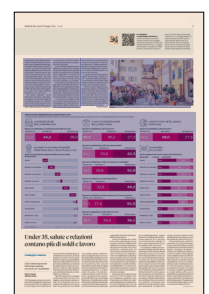
si sente insicuro a camminare al buio da solo nel suo quartiere. Anche Roma finisce tra le ultime posizioni. I giovani si sentono più sicuri soprattutto al Sud: 15 delle prime 20 province si trovano nel Mezzogiorno, con Enna e Nuoro in testa.

Le quattro province più popolate d'Italia - Roma, Milano, Napoli e Torino - si piazzano male anche sulla sicurezza stradale: nella classifica degli incidenti notturni si collocano tutte intorno alla centesima posizione.

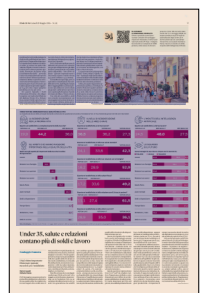
Infine, per quanto riguarda la rappresentanza politica, si distingue in positivo Prato dove quattro amministratori comunali su 10 hanno meno di 40 anni. Male invece le province della Liguria, la regione più anziana d'Italia: Genova, La Spezia, Imperia e Savona si trovano tutte tra le ultime 11 posizioni con un solo amministratore comunale under 40 su cinque.

© RIPRODUZIONE RISERVATA

Le grandi città favorite dai servizi per il tempo libero, male in sicurezza e affitti poco accessibili



Peso: 1-9%, 8-32%, 9-65%



Peso:1-9%,8-32%,9-65%

Il presente documento non e' riproducibile, e' ad uso esclusivo del committente e non e' divulgabile a terzi.

498-001-001

Qualità della vita dei giovani
15-35 ANNI



LA CLASSIFICA

Punteggio medio conseguito nei 20 indicatori selezionati. Posizioni diverse delle province a pari punti derivano dai decimali

N NORD **C** CENTRO **S** SUD **E** ISOLE

RANK	CITTÀ	PUNTI
1.	N Bolzano	634,3
2.	N Trento	603,7
3.	N Gorizia	591,6
4.	N Trieste	591,2
5.	S Sondrio	576,2
6.	N Ravenna	575,4
7.	N Bologna	568,2
8.	N Cuneo	564,8
9.	N Aosta	564,5
10.	N Parma	559,3
11.	N Brescia	559,0
12.	N Cremona	557,8
13.	N Udine	554,9
14.	N Ferrara	549,2
15.	N Bergamo	539,1

RANK	CITTÀ	PUNTI	RANK	CITTÀ	PUNTI
16.	N Verona	536,0	62.	S Crotona	469,7
17.	N Forlì Cesena	535,2	63.	N Venezia	469,2
18.	N Vercelli	534,0	64.	S Ragusa	469,1
19.	N Pordenone	533,3	65.	S Sassari	468,3
20.	N La Spezia	532,2	66.	S Teramo	468,1
21.	C Perugia	530,7	67.	C Prato	465,5
22.	N Reggio Emilia	530,5	68.	C Livorno	458,8
23.	N Biella	530,0	69.	C Viterbo	458,7
24.	C Ascoli Piceno	529,7	70.	C Pesaro Urbino	456,7
25.	N Alessandria	527,3	71.	S Avellino	456,3
26.	C Firenze	526,9	72.	N Lodi	456,0
27.	N Modena	526,4	73.	S Potenza	455,8
28.	N Piacenza	524,4	74.	C Lucca	455,8
29.	C Ancona	523,6	75.	N Treviso	455,6
30.	N Asti	521,8	76.	S Isernia	455,5
31.	N Belluno	517,3	77.	C Pistoia	455,2
32.	C Siena	516,4	78.	S Chieti	453,1
33.	N Padova	512,8	79.	N Savona	452,7
34.	N Pavia	511,6	80.	C Fermo	447,1
35.	N Verbano C. O.	507,2	81.	S L'Aquila	445,0
36.	N Como	506,2	82.	S Pescara	444,8
37.	C Terni	504,7	83.	C Roma	442,0
38.	N Mantova	504,2	84.	S Catanzaro	438,5
39.	C Arezzo	501,5	85.	S Matera	436,0
40.	N Novara	500,7	86.	S Oristano	435,7
41.	N Rimini	497,2	87.	S Campobasso	430,0
42.	S Enna	496,8	88.	S Lecce	427,7
43.	S Benevento	496,1	89.	S Bari	427,3
44.	N Lecco	495,1	90.	S Cosenza	424,4
45.	N Genova	494,9	91.	S Trapani	422,1
46.	N Torino	493,5	92.	S Caserta	408,5
47.	N Monza Brianza	493,4	93.	S Salerno	403,5
48.	C Macerata	492,5	94.	S Palermo	402,7
49.	C Grosseto	490,4	95.	C Latina	391,5
50.	N Milano	484,6	96.	C Frosinone	388,0
51.	N Rovigo	484,1	97.	S Brindisi	387,9
52.	N Varese	480,8	98.	S Caltanissetta	386,1
53.	C Rieti	480,7	99.	S Messina	385,9
54.	S Vibo Valentia	480,7	100.	S Siracusa	383,3
55.	N Vicenza	479,2	101.	S Reggio Calabria	380,6
56.	S Agrigento	478,3	102.	S Catania	378,2
57.	C Pisa	477,6	103.	S Foggia	374,7
58.	S Cagliari	477,6	104.	S Napoli	365,4
59.	S Nuoro	471,5	105.	S Barletta A. T.	338,8
60.	N Imperia	471,1	106.	S Sud Sardegna	326,4
61.	C Massa Carrara	470,1	107.	S Taranto	292,9

I 20 INDICATORI. Le prime e le ultime tre province classificate nei 20 parametri statistici selezionati

DISOCCUPAZIONE GIOVANILE

In % su popolazione 15-34 anni

2025	VALORE	2024	VALORE		
1.	N Bergamo	2,5	1.	N Trento	13,4
2.	N Bolzano	3,0	2.	N Udine	16,2
3.	N Lodi	3,2	3.	N Bolzano	16,3
105.	S Palermo	29,1	105.	S Caltanissetta	35,7
106.	S Agrigento	31,3	106.	C Prato	36,4
107.	S Taranto	43,9	107.	S Ragusa	40,2

Fonte: Istat

LIVELLO ISTRUZIONE BASSO

% 25-49 anni con licenza media o nessun titolo

2024	VALORE	2024	VALORE		
1.	C Prato	38,3	1.	N Milano	46,6
2.	N Reggio Emilia	34,7	2.	N Trieste	41,3
3.	S Vibo Valentia	34,2	3.	C Roma	41,2
105.	N La Spezia	18,0	105.	S Frosinone	13,7
106.	S Cagliari	16,5	106.	S Vibo Valentia	13,1
107.	N Trieste	16,2	107.	C Rieti	12,8

Fonte: elab. su dati Istat

AMMINISTRATORI COMUNALI UNDER 40

In % sul totale

2024	VALORE	2024	VALORE		
1.	N Milano	46,6	1.	N Milano	46,6
2.	N Trieste	41,3	2.	N Trieste	41,3
3.	C Roma	41,2	3.	C Roma	41,2
105.	S Frosinone	13,7	105.	S Frosinone	13,7
106.	S Vibo Valentia	13,1	106.	S Vibo Valentia	13,1
107.	C Rieti	12,8	107.	C Rieti	12,8

Fonte: Bes-Istat

SERVIZI DEL TEMPO LIBERO

% residenti 15-49 anni che li raggiungono a piedi in 15min

2026	VALORE	2026	VALORE		
1.	N Milano	46,6	1.	N Milano	46,6
2.	N Trieste	41,3	2.	N Trieste	41,3
3.	C Roma	41,2	3.	C Roma	41,2
105.	S Frosinone	13,7	105.	S Frosinone	13,7
106.	S Vibo Valentia	13,1	106.	S Vibo Valentia	13,1
107.	C Rieti	12,8	107.	C Rieti	12,8

Fonte: Tagliacarne/Urban Pulse 15

PERCEZIONE INSICUREZZA

>14 anni insicuri al buio da soli dove abitano in %

2024	VALORE	2024	VALORE		
1.	S Enna	14,5	1.	S Enna	14,5
2.	S Nuoro	17,9	2.	S Nuoro	17,9
3.	C Sondrio	19,3	3.	C Sondrio	19,3
105.	N Verona	47,7	105.	N Verona	47,7
106.	C Prato	49,7	106.	C Prato	49,7
107.	N Milano	49,8	107.	N Milano	49,8

Fonte: Bes-Istat

TEMPO INDETERMINATO

Var. contrattuali ogni 1.000 maggiorenni (da determinato)

GEN-SET 2025	VALORE	2024	VALORE		
1.	N Vicenza	8,77	1.	N Bologna	48,8
2.	C Viterbo	6,83	2.	N Trieste	45,9
3.	N Verona	6,12	3.	N Milano	45,5
105.	C Rieti	0,06	105.	S Brindisi	18,5
106.	S Enna	0,05	106.	S Foggia	15,8
107.	S Isernia	0,04	107.	S Siracusa	15,2

Fonte: Inps / Istat

LAUREATI

In % su popolazione 25-39 anni

2024	VALORE	2024	VALORE		
1.	N Bologna	48,8	1.	N Bologna	48,8
2.	N Trieste	45,9	2.	N Trieste	45,9
3.	N Milano	45,5	3.	N Milano	45,5
105.	S Brindisi	18,5	105.	S Brindisi	18,5
106.	S Foggia	15,8	106.	S Foggia	15,8
107.	S Siracusa	15,2	107.	S Siracusa	15,2

Fonte: Bes-Istat

AREE SPORTIVE

Mq per residente 18-35 anni nel comune capoluogo

2023	VALORE	2023	VALORE		
1.	N Ferrara	48,1	1.	N Ferrara	48,1
2.	S Oristano	46,8	2.	S Oristano	46,8
3.	N Pordenone	46,0	3.	N Pordenone	46,0
105.	C Pesaro Urbino	0	105.	C Pesaro Urbino	0
106.	S Viterbo	0	106.	S Viterbo	0
107.	S Salerno	0	107.	S Salerno	0

Fonte: Istat

AMICI SU CUI CONTARE

>14 anni in % sul totale

2024	VALORE	2024	VALORE		
1.	S Nuoro	84,3	1.	S Nuoro	84,3
2.	S Crotona	84,2	2.	S Crotona	84,2
3.	S Agrigento	82,7	3.	S Agrigento	82,7
105.	C Pesaro Urbino	68,8	105.	C Pesaro Urbino	68,8
106.	S Bari	68,5	106.	S Bari	68,5
107.	N Rovigo	67,2	107.	N Rovigo	67,2

Fonte: Bes-Istat

INCIDENTI STRADALI NOTTURNI (22.00-6.00)

Ogni 10.000 maggiorenni

2024	VALORE	2024	VALORE		
1.	S Isernia	0,006	1.	S Isernia	0,006
2.	S Enna	0,011	2.	S Enna	0,011
3.	S Benevento	0,013	3.	S Benevento	0,013
105.	N Verona	1,554	105.	N Verona	1,554
106.	N Vicenza	1,568	106.	N Vicenza	1,568
107.	C Viterbo	2,959	107.	C Viterbo	2,959

Fonte: Istat

IMPRENDITORIALITÀ

Imprese con titolare under 35

AL 31 DIC 2025	VALORE	2024	VALORE		
1.	S Vibo Valentia	11,14	1.	N Padova	6,1
2.	S Napoli	10,27	2.	N Vicenza	7,1
3.	S Crotona	10,25	3.	N Lecco	7,2
105.	S Perugia	6,45	105.	S Caltanissetta	30,3
106.	S Cagliari	6,43	106.	S Reggio C.	32,7
107.	C Massa Carrara	6,27	107.	S Taranto	34,6

Fonte: Infocamerie

GIOVANI CHE NON LAVORANO E NON STUDIANO NEET

In %

2024	VALORE	2024	VALORE		
1.	N Padova	6,1	1.	N Padova	6,1
2.	N Vicenza	7,1	2.	C Siena	3,9
3.	N Lecco	7,2	3.	S Vibo Valentia	3,8
105.	S Caltanissetta	30,3	104.	S Nuoro	2,2
106.	S Reggio C.	32,7	106.	S Sud Sardegna	2,0
107.	S Taranto	34,6	107.	N Milano, Oristano	2,0

Fonte: Bes-Istat

QUOZIENTE DI MUNIZIALITÀ

Matrimoni celebrati ogni 1.000 abitanti

2025	VALORE	2025	VALORE		
1.	N Bolzano	4,2	1.	N Bolzano	4,2
2.	C Siena	3,9	2.	C Siena	3,9
3.	S Vibo Valentia	3,8	3.	S Vibo Valentia	3,8
104.	S Nuoro	2,2	104.	S Nuoro	2,2
106.	S Sud Sardegna	2,0	106.	S Sud Sardegna	2,0
107.	N Milano, Oristano	2,0	107.	N Milano, Oristano	2,0

Fonte: Istat

SPETTACOLI - LOCALI E ORGANIZZATORI

Ogni 1.000 giovani under 35

2024	VALORE	2024	VALORE		
1.	S Cagliari	380,0	1.	S Cagliari	380,0
2.	N Trieste	352,6	2.	N Trieste	352,6
3.	N Gorizia				

IRISULTATI DEL SONDAGGIO SULLA QUALITÀ DELLA VITA

Le risposte ad alcune delle principali domande contenute nel questionario Eumetra-Fondazione Fair. In % sul totale dei giovani 18-35 anni intervistati



LA SODDISFAZIONE PER LA PROPRIA VITA

Quanto sei soddisfatto/a complessivamente della tua vita?



I LIVELLI DI SODDISFAZIONE NELLE AREE CHIAVE

Quanto sei soddisfatto/a del tuo lavoro?



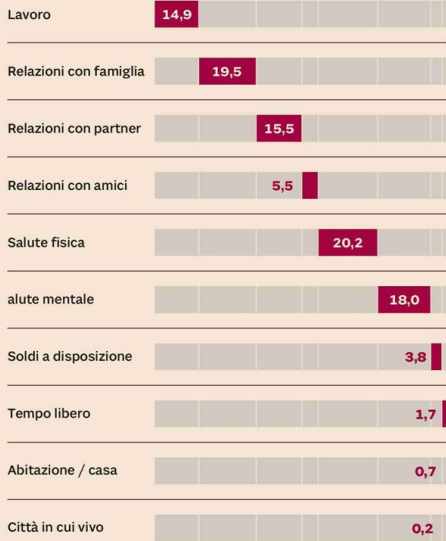
L'IMPATTO DELL'INTELLIGENZA ARTIFICIALE

Quanto sei soddisfatto/a del tuo lavoro?



GLI AMBITI CHE HANNO MAGGIORE IMPORTANZA NELLA QUALITÀ DELLA VITA

Quali sono gli aspetti più importanti della tua vita in ordine di importanza?



Quanto sei soddisfatto/a della tua salute mentale?



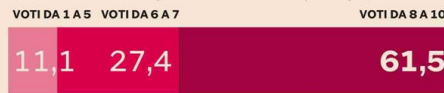
Quanto sei soddisfatto/a delle tue relazioni con la famiglia?



Quanto sei soddisfatto/a della salute fisica?



Quanto sei soddisfatto/a della relazione con il/la tuo/a partner?

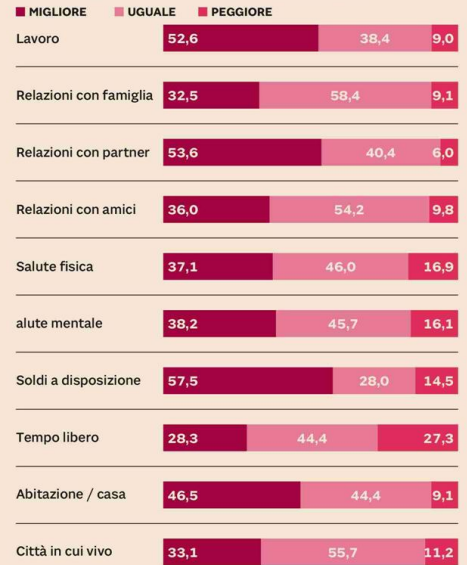


Quanto sei soddisfatto/a della città in cui vivi?

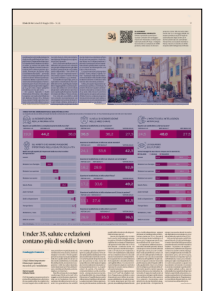


LO SGUARDO SUL FUTURO

Come immagini la tua vita tra cinque anni in termini di..



Nota metodologica. Interviste: C.A.W.I. Periodo: 1-4 maggio 2026. Campione: 1.000 casi rappresentativi della popolazione 18-35 anni per genere, area geografica ed età. Fonte: Eumetra



Peso: 1-9%, 8-32%, 9-65%

Il presente documento non è riproducibile, e' ad uso esclusivo del committente e non e' divulgabile a terzi.